



Approuvé par le Conseil en séance du 21 janvier 2025 Approuvé par l'Assemblée primaire le 24 février 2025

Le Président Le Secrétaire

Olivier Duchoud Lionel Nanchen



## CONVOCATION DE L'ASSEMBLEE PRIMAIRE

Les Citoyennes et Citoyens de la Municipalité d'Icogne sont convoqués en Assemblée primaire, le

## **LUNDI 24 FEVRIER 2025, A 20H00**

A la salle des abris de la Thoune, avec l'ordre du jour suivant :

- 1. Procès-verbal de la dernière Assemblée.
- 2. Nomination des scrutateurs.
- 3. Présentation de la planification financière 2026/2029.
- 4. Lecture du Budget 2025 de la Municipalité.
- 5. Approbation du Budget 2025 de la Municipalité. Décision.
- 6. Nomination de l'organe de contrôle. Décision.
- 7. Taxes sur les déchets : Recommandation de la Surveillance des prix. Décision.
- 8. Divers.

Le budget 2025 dans son intégralité, accompagné de ses annexes, est consultable au bureau communal durant les heures d'ouverture, de 14h00 à 16h30, jusqu'à la date de l'Assemblée. Il est également disponible sur le site www.icogne.ch ainsi que via le code QR ci-dessous.



Cette brochure propose uniquement un résumé des comptes de fonctionnement et d'investissements.

L'Administration communale Le Président Le Secrétaire

O. Duchoud L. Nanchen

# **BUDGET 2025**

Chères Citoyennes, Chers Citoyens,

Le budget 2025 a été accepté par le Conseil communal en séance du 21 janvier 2025 et se présente comme suit :

Total des revenus	CHF	6'884'150.70
Total des charges	CHF	6'183'813.47
Marge d'autofinancement avant amortissements	CHF	700'337.23
Amortissements planifiés	CHF	754'018.95
Attributions aux fonds et financements spéciaux	CHF	61′187.50
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	CHF	17'873.95
Excédent de charges	CHF	96'995.27
Investissements	CHF	1′360′215.55
Insuffisance de financement	CHF	659'878.32

Le Conseil communal est heureux de présenter le budget 2025, qui reflète les priorités financières de la commune tout en équilibrant les besoins de la collectivité et les ressources disponibles.

Pour 2025, les charges financières sont estimées à **CHF 6'183'813.47**, en hausse par rapport au budget 2024 (**CHF 5'643'135.28**) et au compte 2023 (**CHF 5'905'892.75**). Les revenus financiers prévus s'élèvent à **CHF 6'884'150.70**, affichant une légère baisse par rapport au compte 2023 (**CHF 7'041'712.52**) mais une progression par rapport au budget 2024 (**CHF 6'470'831.80**).

La marge d'autofinancement, un indicateur clé de la santé financière, est projetée à **CHF 700'337.23** pour 2025, en diminution par rapport aux **CHF 1'135'829.77** de 2023 et aux **CHF 827'696.52** du budget 2024. Cette baisse souligne la nécessité d'une gestion prudente pour assurer la stabilité financière à long terme.

#### FONCTIONNEMENT

Pour le dicastère Administration générale, les charges nettes (différence entre les charges et les recettes) s'élèvent à CHF 834'309.23 dans le budget 2025, contre CHF 787'130.31 dans les comptes 2023, ce qui représente une augmentation de CHF 47'178.92 (+5.99%). En comparaison, le budget 2024 prévoyait des charges de CHF 866'829.17 et des recettes de CHF 104'500.00, soit des charges nettes de CHF 762'329.17. Par rapport à 2024, les charges nettes de 2025 augmentent de CHF 71'980.06 (+9.44%).

Les salaires bruts totaux des élus, inscrits sous le compte n° 012.3000.00 « Honoraires du Conseil », sont passés de **CHF 141'623.60** en 2023 à **CHF 174'000.00** dans le budget 2025, représentant une augmentation globale de **22.86**% sur une période de deux ans. Cette progression s'explique principalement par l'évolution des charges sociales, et notamment de la part employé.

Il est important de relever qu'une majorité d'élus ont atteint la valeur seuil de la Loi sur la prévoyance professionnelle (LPP) et doivent cotiser. Cela a entraîné une augmentation des charges sociales, impactant directement les salaires bruts totaux.

Les salaires nets totaux ont également évolué, passant de **CHF 133'109.30** en 2023 à **CHF 150'800.00** dans le budget 2025, soit une hausse de **13.29%** sur la période. Cette augmentation inclut les ajustements liés au renchérissement appliqué par l'État du Valais : **2.8%** en 2023, **1.5%** en 2024 et **0.8%** en 2025. En excluant l'impact du renchérissement, l'augmentation réelle des salaires nets sur deux ans est de **7.7%**.

En comparant les salaires nets de 2025 (CHF 150'800.00) à ceux de 2024 (CHF 138'930.25), il ressort une augmentation de 8.55% sur un an, dont 0.8% est lié au renchérissement appliqué pour l'année 2025.

Cette évolution reflète les ajustements nécessaires pour garantir une juste rémunération tout en respectant les changements légaux et économiques. Par ailleurs, le travail lié aux mandats politiques devient de plus en plus conséquent en raison des enjeux futurs et des responsabilités croissantes.

Le compte n° 012.3199.00 « Autres charges du Conseil » est passé de **CHF 21'845.13** en 2023 à **CHF 10'000.00** en 2024. La hausse de 2023 s'explique par une sortie du Conseil, organisée une fois par législature. Aucune dépense de ce type n'étant prévue en 2025, aucune provision n'a été budgétée.

Au niveau du dicastère **Ordre et Sécurité publics, défense**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 231'445.18** dans le budget 2025, contre **CHF 208'611.68** en 2023 et **CHF 258'730.76** en 2024. Cela représente une hausse de **CHF 50'119.08** (+24.03%) entre 2023 et 2024, suivie d'une baisse de **CHF 27'285.58** (-10.55%) entre 2024 et 2025, traduisant une certaine stabilité globale par rapport aux années antérieures. Il est néanmoins à relever que le compte n° 111.3632.00 « ACCM-Police intercommunale » affiche une charge de **CHF 100'042.17** en 2025, contre **CHF 83'149.23** dans les comptes 2023 et **CHF 104'890.98** pour le budget 2024.

Pour le dicastère **Formation**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 614'840.60** dans le budget 2025, contre **CHF 578'536.07** dans les comptes 2023 et **CHF 645'488.35** dans le budget 2024. Cela représente une augmentation de **CHF 66'952.28** (**+11.57%**) entre 2023 et 2024, suivie d'une baisse de **CHF 30'647.75** (**-4.75%**) entre 2024 et 2025.

Au niveau du compte n° 213.3632.01 « Centre scolaire intercommunal de Crans-Montana », les charges prévues au budget 2025 s'élèvent à **CHF 116'000.00**, contre **CHF 98'000.00** dans les comptes 2023 et **CHF 130'000.00** pour le budget 2024. Ces variations dépendent principalement du nombre d'élèves inscrits et de la clé de répartition ACCM.

Il convient également de préciser qu'une péréquation cantonale est en place pour couvrir les frais liés aux écoles primaires, secondaires, spécialisées, ainsi qu'au transport scolaire. Cela contribue à équilibrer les charges supportées par les communes pour le financement de l'éducation.

Pour le dicastère **Culture, sports et loisirs, Églises**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 723'288.85** dans le budget 2025, contre **CHF 552'170.10** dans les comptes 2023 et **CHF 672'046.80** dans le budget 2024. Cela représente une augmentation de **CHF 119'876.70** (+21.71%) entre 2023 et 2024, suivie d'une hausse de **CHF 51'242.05** (+7.62%) entre 2024 et 2025.

Cette augmentation est en partie due au compte n° 341.3632.00 « ACCM-Installations sportives », qui enregistre des charges de **CHF 286'828.85** dans le budget 2025, contre **CHF 153'161.69** dans les comptes 2023 et **CHF 241'971.80** dans le budget 2024. Ce poste regroupe les coûts liés au service des sports et loisirs de l'ACCM, ainsi que la participation aux manifestations sportives, notamment les préparatifs pour les Championnats du monde de ski 2027.

Il est également à relever que l'amortissement de la part d'Icogne des investissements ACCM est inscrit dans le compte n° 341.3300.40 « Amortissement installations sportives ACCM PA ».

En dehors des éléments mentionnés précédemment, les autres charges du dicastère restent globalement stables par rapport aux années précédentes.

Pour le dicastère **Santé**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 178'349.80** dans le budget 2025, contre **CHF 188'895.33** dans les comptes 2023 et **CHF 170'666.80** dans le budget 2024. Cela représente une diminution de **CHF 18'228.53** (-9.65%) entre 2023 et 2024, suivie d'une légère augmentation de **CHF 7'683.00** (+4.50%) entre 2024 et 2025.

On constate que les chiffres mentionnés traduisent des fluctuations mineures, reflétant une stabilité générale des charges nettes pour ce dicastère par rapport aux années précédentes.

Pour le dicastère **Prévoyance sociale**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 888'531.86** dans le budget 2025, contre **CHF 781'692.35** dans le budget 2024 et **CHF 797'336.52** dans les comptes 2023. Cela représente une augmentation de **CHF 85'195.51** (+11.44%) entre 2023 et 2025.

Il faut relever que cette augmentation est principalement due au compte n° 545.3632.01 « Crèches Fleurs des Champs », dont les charges s'élèvent à **CHF 255'123.00** dans le budget 2025, contre **CHF 151'000.00** dans le budget 2024 et **CHF 161'336.83** dans les comptes 2023. Cela représente une augmentation de **CHF 93'786.17** (+58.13%) entre 2023 et 2025. Cette hausse s'explique par l'ouverture de structures supplémentaires, comme l'extension de la crèche-garderie de Martelles à Chermignon, qui a engendré des coûts de fonctionnement supplémentaires.

Pour le dicastère **Transports et Télécommunication**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 822'546.85** dans le budget 2025, contre **CHF 743'054.95** dans le budget 2024 et **CHF 839'344.77** dans les comptes 2023. Cela représente une diminution de **CHF 96'289.82** (-11.47%) entre 2023 et 2024, suivie d'une augmentation de **CHF 79'491.90** (+10.70%) entre 2024 et 2025.

Ce dicastère reste relativement stable par rapport aux années précédentes. Il convient de relever que le compte n° 615.3010.00 « Personnel travaux publics » a diminué, car un employé est parti à la retraite et le processus de recrutement pour son remplacement est toujours en cours.

Pour le dicastère **Protection de l'environnement et Aménagement du territoire**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 277'982.27** dans le budget 2025, contre **CHF 277'213.75** dans le budget 2024 et **CHF 246'434.52** dans les comptes 2023. Cela représente une légère augmentation de **CHF 31'547.75** (+12.80%) entre 2023 et 2025.

Ce dicastère regroupe les services autofinancés selon la loi, ce qui explique la relative stabilité des charges nettes. Les variations sont principalement liées aux ajustements des recettes et des charges opérationnelles pour les services concernés.

Pour le dicastère **Économie publique**, les recettes nettes s'élèvent à **CHF 388'861.80** dans le budget 2025, contre **CHF 196'601.40** dans le budget 2024 et **CHF 143'090.77** dans les comptes 2023. Cela représente une amélioration de **CHF 245'771.03** entre 2023 et 2025, principalement liée aux recettes des taxes de séjour.

Le compte n° 841.4039.01 « Taxes de séjour » enregistre une recette de **CHF 270'000.00** au budget 2025, contre **CHF 183'000.00** au budget 2024 et **CHF 181'345.66** dans les comptes 2023. Cette augmentation significative résulte de l'adoption du nouveau règlement communal sur les taxes de séjour, permettant d'optimiser les revenus issus de cette source. Le solde de ces recettes, inscrit au compte n° 841.3199.99 « Participation aux infrastructures touristiques », a été affecté au financement des infrastructures touristiques.

Pour le dicastère **Finances et impôts**, les recettes nettes s'élèvent à **CHF 4'084'434.60** dans le budget 2025, contre **CHF 3'808'089.00** dans le budget 2024 et **CHF 4'143'804.96** dans les comptes 2023. Cela

représente une diminution de **CHF 335'715.96** (-**8.10%**) entre 2023 et 2024, suivie d'une augmentation de **CHF 276'345.60** (+**7.26%**) entre 2024 et 2025.

Grâce à l'indexation automatique prévue par la loi fiscale du canton du Valais, les impôts communaux sur le revenu ont été ajustés à la baisse. Lorsque les prix augmentent de plus de **3%** (indice des prix à la consommation), la loi prévoit d'adapter les barèmes fiscaux pour compenser cet effet appelé « progression à froid ». Cela signifie que les contribuables paieront moins d'impôts sur les mêmes revenus à partir du **1er janvier 2025**.

L'indexation communale sera de 176% à partir de 2025, contre 173% les années précédentes.

#### INVESTISSEMENTS

Au niveau des investissements, le Conseil communal souhaite vous présenter les principaux investissements prévus au budget 2025 de la Municipalité d'Icogne. Parmi ceux-ci :

- Le compte n° 022.5290.00 « Étude projet parcelle 267 », pour lequel un montant de CHF 50'000.00 a été inscrit afin de poursuivre les études liées à la construction d'un café-restaurant avec salle multifonctions sur la parcelle 267.
- Le compte n° 341.5620.00 « ACCM Install. sports et loisirs », qui enregistre un montant de **CHF 496'886.00** pour les infrastructures touristiques sur le Haut-Plateau.
- Le compte n° 341.6370.00 « Subvention du fonds taxes de séjour » (solde des recettes des taxes de séjour) a été activé en diminution du financement des infrastructures touristiques, pour un montant de CHF 149'250.00.
- Au niveau de la rubrique n° 342, un montant de **CHF 100'000.00** a été porté au budget pour le centre du village et la signalétique au village.
- Le compte n° 350.5040.00 « Rénovation chapelle d'Icogne », pour lequel un montant de **CHF 50'000.00** a été inscrit au budget pour financer la rénovation de la chapelle.
- Les travaux d'agrandissement du Home Foyer le Christ-Roi se poursuivent, et la commune d'Icogne, étant propriétaire de 2/98<sup>ème</sup> du bâtiment, y participe via le compte n° 412.5640.00, pour un montant de **CHF 86'400.00** inscrit au budget 2025.
- Des travaux de réfection de la route de Tsillon seront entrepris en 2025 pour un montant de CHF 236'000.00 (compte n° 615.5010.05). Les subventions cantonales et fédérales prévues pour ce projet devraient atteindre environ CHF 165'000.00 (compte n° 615.6310.00).
- Au niveau du dicastère de la Protection de l'environnement et Aménagement du territoire, la réfection des conduites du tunnel du Mont-Lachaux débutera en 2025, avec un montant de CHF 500'000.00 porté au budget dans le compte n° 710.5030.05 « Réfection traversée du tunnel ».

Pour conclure, le total des investissements nets prévus au budget 2025 de la Municipalité d'Icogne se monte à CHF 1'360'215.55 soit une légère diminution de 4.87% par rapport aux comptes 2023 (CHF 1'429'796.74).

Le Conseil communal a souhaité vous présenter un budget 2025 le plus réaliste possible. Il espère sincèrement pouvoir démarrer en 2025 les réalisations prévues et poursuivre les projets en cours.

Compte de résultats échelonné		Compte	Budget	Budget
Compte de l'esditats concionne		2023	2024	2025
Charges d'exploitation				
30 Charges de personnel	CHF	1 245 164,95	1 217 250,00	1 300 660,00
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	CHF	1 515 223,82	1 213 440,00	1 574 740,00
33 Amortissements du patrimoine administratif	CHF	611 272,50	670 070,90	650 924,75
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	CHF	336 492,74	373 034,15	61 187,50
36 Charges de transferts	CHF	2 982 194,77	3 150 419,28	3 210 148,67
37 Subventions redistribuées	CHF	-	-	-
Total des charges d'exploitation	CHF	6 690 348,78	6 624 214,33	6 797 660,92
Revenus d'exploitation				
40 Revenus fiscaux	CHF	3 844 231,71	3 497 900.00	3 818 700,00
41 Patentes et concessions	CHF	712 226,05	687 000,00	613 500,00
42 Taxes	CHF	1 713 761,37	1 622 661,85	1 571 590,15
43 Revenus divers	CHF	-	1 022 001,00	1 07 1 000,10
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	CHF	_	_	17 873.95
46 Revenus de transferts	CHF	364 708,15	278 074,95	344 108.55
47 Subventions à redistribuer	CHF	-	-	-
Total des revenus d'exploitation	CHF	6 634 927,28	6 085 636,80	6 365 772,65
Total des revenus d'exploitation	OI II _	0 004 021,20	0 003 030,00	0 000 112,00
R1 Résultat provenant de l'activité d'exploitation		-55 421,50	-538 577,53	-431 888,27
24 Chargos financiàres	CHF	117 362,71	17 000.00	19 100,00
34 Charges financières 44 Revenus financiers	CHF	259 950,64	249 045,00	353 993,00
R2 Résultat provenant de l'activité de financement	CHF	142 587,93	232 045,00	334 893,00
nz nesultat provenant de l'activité de illiancement	OI II	142 307,93	232 043,00	334 693,00
O1 Résultat provenant de l'activité opérationnelle (R1 + R2)		87 166,43	-306 532,53	-96 995,27
38 Charges extraordinaires	CHF		_	
48 Revenus extraordinaires	CHF		-	
E1 Résultat provenant de l'activité extraordinaire	CHF	-	-	-
Er noodhat profesiant de l'activité extraordinaire				
Résultat total du compte de résultats (O1 + E1)	CHF	87 166,43	-306 532,53	-96 995,27

Aperçu du compte de résultats et investissements	Compte 2023	Budget 2024	Budget 2025
Compte de résultats			
Résultat avant amortissements comptables			

Résultat avant amortissements comptables				
Charges financières	- CHF	5 905 892,75	5 643 135,28	6 183 813,47
Revenus financiers	+ CHF	7 041 712,52	6 470 831,80	6 884 150,70
Marge d'autofinancement (négative)	= CHF	-	-	-
Marge d'autofinancement	= CHF	1 135 819,77	827 696,52	700 337,23
Résultat après amortissements comptables				
Marge d'autofinancement (négative)	- CHF	-	-	-
Marge d'autofinancement	+ CHF	1 135 819,77	827 696,52	700 337,23
Amortissements planifiés	- CHF	712 160,60	761 194,90	754 018,95
Attributions aux fonds et financements spéciaux	- CHF	336 492,74	373 034,15	61 187,50
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+ CHF	-	-	17 873,95
Réévaluations des prêts du PA	- CHF	-	-	-
Réévaluations des participations du PA	- CHF	-	-	-
Attributions au capital propre	- CHF	-	-	-
Réévaluations PA	+ CHF	-	-	-
Prélèvements sur le capital propre	+ CHF	-	-	-
Excédent de charges	= CHF	-	306 532,53	96 995,27
Excédent de revenus	= CHF	87 166,43	-	-

Compte des investissements				
Dépenses Recettes	+ CHF - CHF	1 920 852,02 491 055,28	1 919 761,00 348 600.00	1 704 465,55 344 250,00
Investissements nets	= CHF	1 429 796,74	1 571 161,00	1 360 215,55
Investissements nets (négatifs)	= CHF	-	-	-

Marge d'autofinancement (négative)	- CHF	-	-	-
Marge d'autofinancement	+ CHF	1 135 819,77	827 696,52	700 337,23
Investissements nets	- CHF	1 429 796,74	1 571 161,00	1 360 215,55
Investissements nets (négatifs)	+ CHF	-	-	-
Insuffisance de financement	= CHF	293 976,97	743 464,48	659 878,32
Excédent de financement	= CHF	-	-	-

Compte de résultats selon les tâches	Compte 2023 Budget 2024 Budget 20		Compte 2023 Budget 2024 Budget 2025		Compte 2023		Budget 2024		Compte 2023 Budget 2024 Budget 2025	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus				
Administration générale	899 662,21	112 531,90	866 829,17	104 500,00	939 309,23	105 000,00				
1 Ordre et sécurité publics, défense	223 918,18	15 306,50	272 292,61	13 561,85	245 935,33	14 490,15				
2 Formation	588 250,40	9 714,33	656 888,35	11 400,00	625 440,60	10 600,00				
3 Culture, sports et loisirs, église	554 962,10	2 522,00	675 346,80	3 300,00	726 088,95	2 800,00				
4 Santé	188 907,53	12,20	171 166,80	500,00	178 862,80	513,00				
5 Prévoyance sociale	865 657,87	68 321,35	847 692,35	66 000,00	954 566,86	66 035,00				
6 Trafic et télécommunications	966 437,99	127 093,22	845 822,90	102 767,95	927 141,40	104 594,55				
7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire	1 476 737,25	1 230 302,73	1 326 063,75	1 048 850,00	1 201 612,55	924 632,95				
8 Economie publique	734 373,75	877 464,52	708 643,60	905 245,00	797 183,20	1 186 045,00				
9 Finances et impôts	455 638,81	4 598 443,77	406 618,00	4 214 707,00	402 879,00	4 487 314,00				
Total des charges et des revenus	6 954 546,09	7 041 712,52	6 777 364,33	6 470 831,80	6 999 019,92	6 902 024,65				
•										
Excédent de charges		-		306 532,53		96 995,27				
Excédent de revenus	87 166,43		-							

Compte de résultats selon les natures	Compte	Compte 2023		Compte 2023		Budget 2024		2025
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus		
30 Charges de personnel	1 245 164,95		1 217 250,00		1 300 660,00			
Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	1 515 223,82		1 213 440,00		1 574 740,00			
33 Amortissements du patrimoine administratif	611 272,50		670 070,90		650 924,75			
34 Charges financières	117 362,71		17 000,00		19 100,00			
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	336 492,74		373 034,15		61 187,50			
36 Charges de transferts	2 982 194,77		3 150 419,28		3 210 148,67			
37 Subventions redistribuées	-		-		-			
38 Charges extraordinaires	-		-		-			
39 Imputations internes	146 834,60		136 150,00		182 259,00			
40 Revenus fiscaux		3 844 231,71		3 497 900,00		3 818 700,00		
41 Patentes et concessions		712 226,05		687 000,00		613 500,00		
42 Taxes		1 713 761,37		1 622 661,85		1 571 590,15		
43 Revenus divers		-		-		-		
44 Revenus financiers		259 950,64		249 045,00		353 993,00		
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		-		-		17 873,95		
46 Revenus de transferts		364 708,15		278 074,95		344 108,55		
47 Subventions à redistribuer		-		-		-		
48 Revenus extraordinaires		-		-		-		
49 Imputations internes		146 834,60		136 150,00		182 259,00		
Total des charges et des revenus	6 954 546,09	7 041 712,52	6 777 364,33	6 470 831,80	6 999 019,92	6 902 024,65		
Excédent de charges		-		306 532,53		96 995,27		
Excédent de revenus	87 166,43		-		-			



		BUDG	BUDGET 2024		COMPTES 2023		
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
0	ADMINISTRATION GENERALE	939,309.23	105,000.00	866,829.17	104,500.00	899,662.21	112,531.90
01	LEGISLATIF ET EXECUTIF	310,525.48	35,000.00	247,932.75	34,000.00	276,705.93	42,950.00
011	LEGISLATIF	3,568.93	0.00	3,627.27	0.00	3,421.24	0.00
011.3000.01	Bureau de vote et élections	1,300.00		1,300.00		1,313.50	
011.3102.00	Imprimés et publications	350.00		400.00		354.85	
011.3632.00	ACCM - Législatif	1,918.93		1,927.27		1,752.89	
012	EXECUTIF	306,956.55	35,000.00	244,305.48	34,000.00	273,284.69	42,950.00
012.3000.00	Honoraires du Conseil	174,000.00		134,000.00		141,623.60	
012.3000.01	Indemnités du Conseil	35,000.00		34,000.00		42,950.00	
012.3001.00	Indemnités forfaitaires des autorités	33,200.00		33,200.00		33,200.00	
012.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	19,500.00		16,500.00		17,646.80	
012.3052.00	Contributions Lpp	15,500.00		0.00		0.00	
012.3053.00	Contributions Laa	3,450.00		3,300.00		3,345.75	
012.3055.00	Contributions Apg maladie	6,200.00		5,600.00		6,022.35	
012.3113.00	Matériel et équipement informatique	3,000.00		0.00		1,189.00	
012.3130.00	Frais de téléphone	700.00		700.00		687.43	
012.3199.00	Autres charges du Conseil	10,000.00		9,000.00		21,845.13	
012.3632.00	ACCM - Exécutif	4,406.55		3,505.48		3,894.36	
012.3632.01	Commission de coordination	2,000.00		4,500.00		880.27	
012.4240.00	Récupération indemnités Conseil		35,000.00		34,000.00		42,950.00
02	SERVICES GENERAUX	628,783.75	70,000.00	618,896.42	70,500.00	622,956.28	69,581.90
022	SERVICES GENERAUX	523,949.85	64,100.00	508,268.37	66,600.00	526,828.93	63,708.00
022.3001.00	Commission des finances	450.00		400.00		250.00	
022.3001.01	Commission communication	0.00		300.00		0.00	
022.3010.00	Personnel administratif	199,000.00		192,000.00		196,098.20	
022.3010.02	Personnel horaire	9,000.00		8,000.00		8,633.50	
022.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	19,500.00		19,000.00		18,673.90	



		BUDG	ET 2025	BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
022.3052.00	Contributions Lpp	17,000.00		14,000.00		12,296.15	
022.3053.00	Contributions Laa	4,300.00		4,500.00		4,069.20	
022.3055.00	Contributions Apg maladie	7,000.00		7,000.00		6,743.20	
022.3099.00	Autres charges de personnel	4,500.00		4,300.00		4,674.45	
022.3100.00	Matériel de bureau et divers	10,000.00		9,000.00		11,594.25	
022.3103.00	Abonnnements et documentation	2,100.00		2,100.00		2,131.00	
022.3110.00	Mobilier et loc. machines de bureau	8,500.00		10,000.00		8,904.45	
022.3113.00	Matériel et équipement informatique	2,000.00		4,500.00		1,402.05	
022.3113.01	Logiciels et licences informatiques	1,000.00		5,000.00		0.00	
022.3130.00	Frais de téléphone et internet	2,700.00		2,500.00		2,685.60	
022.3130.01	Taxes CCP	750.00		1,200.00		636.86	
022.3130.02	Frais de recouvrement	1,800.00		2,000.00		1,626.15	
022.3130.03	Frais de représentation et de réceptions	15,000.00		12,000.00		14,221.65	
022.3130.04	Cotisations	7,500.00		12,500.00		7,332.00	
022.3130.05	Région Valais Central	6,300.00		5,000.00		6,120.00	
022.3130.07	Divers frais d'administration	500.00		1,500.00		231.00	
022.3130.10	Frais de port	9,300.00		9,000.00		9,252.90	
022.3132.00	Contrôle Fiduciaire	14,000.00		14,000.00		14,001.00	
022.3132.01	Frais d'actes	1,000.00		1,000.00		621.65	
022.3132.02	Honoraires communication	10,000.00		0.00		0.00	
022.3133.00	Maintenance Icogne.ch	3,000.00		10,000.00		10,346.85	
022.3134.01	Assurances choses	2,500.00		3,000.00		2,477.20	
022.3134.03	Assurances Rc et cautionnement	9,000.00		9,000.00		8,818.35	
022.3135.00	Frais juridiques	1,000.00		1,000.00		7,981.30	
022.3137.00	Impôts	45,000.00		37,000.00		63,792.80	
022.3158.00	Maintenance informatique	25,000.00		18,000.00		27,225.90	
022.3170.00	Frais de déplacements et débours du personnel	500.00		200.00		1,241.80	
022.3300.60	Amortissements mobilier et machines bureau PA	19,846.90		30,533.75		30,533.75	
022.3300.61	Amortissements installations photovoltaïques PA	5,394.65		7,184.05		7,184.05	
022.3300.90	Amortissements plaquette vieux-village PA	408.60		817.20		817.20	
022.3320.90	Amortissements études	26,825.65		18,651.30		3,651.30	
022.3632.00	ACCM - Administration générale	28,274.05		28,082.07		26,559.27	



Compte	Désignation	<b>BUDG</b> CHARGES	IET 2025 REVENUS	<b>BUDG</b> CHARGES	ET 2024 REVENUS	COMPT CHARGES	TES 2023 REVENUS
022.3900.00	Participation service des déchets	4,000.00		4,000.00		4,000.00	
022.4210.00	Emoluments administratifs	4,000.00	2,500.00	4,000.00	3,800.00	4,000.00	2,240.00
022.4250.00	Recettes de vente		300.00		500.00		168.00
022.4260.01	Remboursements et participations de tiers		0.00		1,000.00		0.00
022.4612.00	Participation de la Bourgeoisie		8,000.00		8,000.00		8,000.00
022.4614.00	Participation aux frais adm. Icogne Energie SA		10,000.00		10,000.00		10,000.00
022.4614.01	Participation aux frais adm. ILCM Energie SA		10,000.00		10,000.00		10,000.00
022.4900.00	Service eau potable - matériel		1,600.00		1,600.00		1,600.00
022.4900.01	Service eaux usées - matériel		1,600.00		1,600.00		1,600.00
022.4900.02	Service des déchets - matériel		1,600.00		1,600.00		1,600.00
022.4900.03	Service Electricité - matériel		250.00		250.00		250.00
022.4900.05	Taxes de séjour - matériel		250.00		250.00		250.00
022.4910.00	Service eau potable - personnel		7,500.00		7,500.00		7,500.00
022.4910.01	Service eaux usées - personnel		7,500.00		7,500.00		7,500.00
022.4910.02	Service des déchets - personnel		7,500.00		7,500.00		7,500.00
022.4910.03	Service électricité - personnel		5,000.00		5,000.00		5,000.00
022.4910.06	Taxes de séjour - personnel		500.00		500.00		500.00
029	IMMEUBLES ADMINISTRATIFS	104,833.90	5,900.00	110,628.05	3,900.00	96,127.35	5,873.90
029.3010.00	Personnel nettoyage	26,800.00	.,	28,000.00	-,	25,986.40	-,
029.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	2,600.00		2,800.00		2,437.30	
029.3052.00	Contributions lpp	3,200.00		2,800.00		3,020.55	
029.3053.00	Contributions Laa	650.00		800.00		503.55	
029.3055.00	Contributions Apg maladie	1,100.00		1,100.00		959.95	
029.3099.00	Déplacements et frais	150.00		200.00		98.70	
029.3101.00	Produits de nettoyage et d'entretien	2,300.00		1,700.00		2,321.65	
029.3120.00	Electricité bâtiments communaux	5,000.00		5,000.00		5,317.20	
029.3120.01	Combustible	9,000.00		12,000.00		0.00	
029.3134.00	Assurances choses	1,200.00		1,300.00		1,121.60	
029.3144.00	Entretien d'immeubles	4,500.00		5,000.00		4,432.30	
029.3160.00	Location des locaux de l'administration	30,000.00		30,000.00		30,000.00	
029.3300.40	Amortissements immeubles du PA	18,333.90		19,928.05		19,928.15	



		BUDGET 2025	BUDGET 2024	COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES REVENUS	CHARGES REVENUS	CHARGES REVENUS	
029.4250.00	Energie de production	2,100.00	0.00	2,077.35	
029.4260.00	Remboursements et participation de tiers	3,000.00	2,600.00	3,276.55	
029.4472.00	Location de salles	800.00	1,300.00	520.00	



		BUDG	ET 2025	BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
1	ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE	245,935.33	14,490.15	272,292.61	13,561.85	223,918.18	15,306.50
11	SECURITE PUBLIQUE	102,212.62	0.00	107,313.73	0.00	85,444.83	0.00
111	POLICE	102,212.62	0.00	107,313.73	0.00	85,444.83	0.00
111.3300.60	Amortissements ACCM police	1,370.45		1,522.75		1,522.75	
111.3611.00	Réseau communication Polycom	800.00		900.00		772.85	
111.3632.00	ACCM - Police intercommunale	100,042.17		104,890.98		83,149.23	
12	JUSTICE	30,000.00	1,490.15	38,350.00	661.85	27,969.56	2,569.75
120	JUSTICE COMMUNE	23,600.00	590.15	19,450.00	661.85	21,488.95	1,642.92
120.3000.00	Honoraires Juge et vice-Juge	15,000.00		11,000.00		13,075.00	
120.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	300.00		300.00		222.75	
120.3053.00	Contributions Laa	300.00		250.00		253.30	
120.3055.00	Contributions Apg maladie	500.00		400.00		483.00	
120.3100.00	Fournitures de bureau et matériel	100.00		100.00		0.00	
120.3130.01	Cotisations	250.00		250.00		0.00	
120.3160.00	Location bureau autorités judiciaires	6,750.00		6,750.00		6,750.00	
120.3199.00	Frais divers	400.00		400.00		0.00	
120.3632.00	ACCM - Tribunal de police	0.00		0.00		704.90	
120.4210.00	ACCM - Emoluments Tribunal de police		590.15		661.85		1,642.92
121	JUSTICE DISTRICT	1,900.00	0.00	1,900.00	0.00	1,806.00	0.00
121.3632.00	Tribunal de District	1,900.00		1,900.00		1,806.00	
122	AUTORITE DE PROTECTION DE L'ENFANT ET DE L'ADULTE	4,500.00	900.00	17,000.00	0.00	4,674.61	926.83
122.3631.00	APEA District	4,500.00		0.00		4,674.61	
122.3632.00	APEA District	0.00		17,000.00		0.00	
122.4260.01	Récupération frais APEA		900.00	•	0.00		926.83



	Désignation	BUDG	ET 2025	BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte		CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
14	QUESTIONS JURIDIQUES	48,240.00	3,000.00	54,390.00	2,900.00	47,776.20	3,044.50
140	QUESTIONS JURIDIQUES	48,240.00	3,000.00	54,390.00	2,900.00	47,776.20	3,044.50
140.3001.00	Commission des taxations	50.00		100.00		50.00	
140.3010.00	Teneur de cadastre	13,000.00		13,000.00		13,000.00	
140.3010.01	Personnel administratif	1,000.00		1,000.00		1,000.00	
140.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	1,350.00		1,300.00		1,313.20	
140.3052.00	Contributions Lpp	1,150.00		1,000.00		1,124.80	
140.3053.00	Contributions Laa	300.00		300.00		271.25	
140.3055.00	Contributions Apg maladie	450.00		450.00		445.95	
140.3101.00	Cartes d'identités	1,000.00		1,100.00		868.90	
140.3130.00	Cotisations	140.00		140.00		140.00	
140.3132.00	Maintenance des plans cadastraux	4,800.00		7,000.00		4,773.15	
140.3132.01	Frais relevés nouveaux bâtiments	5,000.00		8,000.00		5,076.80	
140.3631.00	Mensuration officielle	2,000.00		1,000.00		1,917.85	
140.3632.01	Bureau des étrangers / Contrôle des habitants	18,000.00		20,000.00		17,794.30	
140.4210.00	Emoluments du cadastre		3,000.00		2,900.00		3,044.50
15	SERVICE DU FEU	55,585.48	10,000.00	58,537.80	10,000.00	53,815.55	9,692.25
150	SERVICE DU FEU	25,803.20	10,000.00	25,556.65	10,000.00	26,728.65	9,692.25
150.3010.00	Chargé de sécurité incendie	9,750.00		9,750.00		9,750.00	
150.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	950.00		900.00		914.55	
150.3052.00	Contributions Lpp	1,100.00		1,100.00		1,056.25	
150.3053.00	Contributions Laa	200.00		200.00		188.95	
150.3055.00	Contributions Apg maladie	300.00		300.00		306.75	
150.3190.00	Sinistres	5,000.00		4,000.00		5,205.50	
150.3300.40	Amortissements bâtiments PA	7,064.30		7,707.85		7,707.85	
150.3300.60	Amortissements mobilier et machines du PA	1,438.90		1,598.80		1,598.80	
150.4200.00	Taxes d'exemption du service du feu		6,000.00		6,000.00		6,065.25
150.4260.01	Frais récupérés sur sinistres		4,000.00		4,000.00		1,777.00
150.4631.00	Subventions Etat Vs		0.00		0.00		1,850.00



		BUDGET 2025		BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
151	SERVICE DU FEU, ORGANISATION INTERCOMMUNALE	29,782.28	0.00	32,981.15	0.00	27,086.90	0.00
151.3632.00	ACCM - Csi Crans-Montana	29,782.28		32,981.15		27,086.90	
16	DEFENSE	9,897.23	0.00	13,701.08	0.00	8,912.04	0.00
162	DEFENSE CIVILE	7,726.00	0.00	11,866.50	0.00	8,196.30	0.00
162.3120.00	Energie Pc Icogne	3,300.00		7,000.00		3,547.65	
162.3130.00	Frais liaison internet abris pc	500.00		500.00		468.00	
162.3134.00	Assurances choses	1,400.00		1,700.00		1,440.20	
162.3192.00	Pc Icogne - Polyalert	100.00		100.00		103.80	
162.3300.40	Amortissements abris pc PA	1,614.00		1,754.30		1,754.30	
162.3632.00	ACCM - Protection civile intercommunale	812.00		812.20		882.35	
163	ACCM - EMIC	2,171.23	0.00	1,834.58	0.00	715.74	0.00
163.3632.01	ACCM - EMIC	2,171.23		1,834.58		715.74	



		BUDG	BUDGET 2025		BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	
2	FORMATION	625,440.60	10,600.00	656,888.35	11,400.00	588,250.40	9,714.33	
21	SCOLARITE OBLIGATOIRE	602,313.10	4,600.00	629,768.35	5,400.00	564,099.36	4,636.13	
212	DEGRE PRIMAIRE	398,619.30	3,300.00	428,435.25	4,000.00	402,443.46	3,376.13	
212.3104.00	Fournitures scolaires	500.00		500.00		0.00		
212.3130.00	Transports des élèves	125,000.00		123,000.00		125,075.00		
212.3511.00	Attribution au financement spécial	0.00		0.00		136.13		
212.3631.00	Contributions écoles primaires	125,000.00		138,960.00		116,305.20		
212.3632.01	Org. intercommunale école des villages	33,500.00		38,000.00		43,603.65		
212.3632.02	Frais fonctionnement Centre scolaire Lens	92,000.00		109,000.00		92,190.93		
212.3660.20	Amortissements bâtiments scolaire Lens	22,619.30		18,975.25		25,132.55		
212.4400.00	Intérêts fonds des écoles		0.00		0.00		136.13	
212.4631.00	Récupération frais écoles primaires		3,300.00		4,000.00		3,240.00	
213	DEGRE SECONDAIRE I	203,693.80	1,300.00	201,333.10	1,400.00	161,655.90	1,260.00	
213.3104.00	Fournitures scolaires	500.00		500.00		0.00		
213.3130.00	Transport des élèves (cycle)	9,000.00		10,000.00		8,751.00		
213.3631.00	Contribution Cycle d'orientation	73,980.00		54,040.00		48,629.80		
213.3632.01	Centre scolaire intercommunal de Crans-Montana	116,000.00		130,000.00		98,300.00		
213.3637.00	Repas scolaires	1,500.00		4,000.00		0.00		
213.3637.01	Classes sports-études	2,000.00		2,000.00		5,182.00		
213.3660.20	Amortissements centre scolaire Crans-Montana PA	713.80		793.10		793.10		
213.4631.00	Récupération frais CO		1,300.00		1,400.00		1,260.00	
22	ECOLES SPECIALISEES	5,547.50	0.00	9,500.00	0.00	5,534.39	0.00	
220	ECOLES SPECIALISEES	5,547.50	0.00	9,500.00	0.00	5,534.39	0.00	
220.3631.00	Transport d'élèves en situation de handicap	5,547.50		9,500.00		5,534.39		



		BUDG	BUDGET 2025		BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	
23	FORMATION PROFESSIONNELLE INITIALE	6,000.00	3,000.00	6,000.00	3,000.00	4,943.60	2,228.80	
<b>230</b> 230.3634.00	FORMATION PROFESSIONNELLE INITIALE Frais de transports des apprentis	<b>6,000.00</b> 6,000.00	3,000.00	<b>6,000.00</b> 6,000.00	3,000.00	<b>4,943.60</b> 4,943.60	2,228.80	
230.4631.00	Transports des apprentis  Transports des apprentis	0,000.00	3,000.00	0,000.00	3,000.00	4,943.00	2,228.80	
25	ECOLE DE FORMATION GENERALE	5,500.00	3,000.00	5,500.00	3,000.00	7,419.55	2,849.40	
251	ECOLE SECONDAIRE 2EME DEGRE	5,500.00	3,000.00	5,500.00	3,000.00	7,419.55	2,849.40	
251.3634.00 251.4631.00	Frais de transport 2ème degré général Transport 2ème degré général	5,500.00	3,000.00	5,500.00	3,000.00	7,419.55	2,849.40	
27	HAUTES ECOLES	5,500.00	0.00	5,500.00	0.00	5,613.50	0.00	
<b>273</b> 273.3631.00	<b>HES</b> HES SO Valais	<b>5,500.00</b> 5,500.00	0.00	<b>5,500.00</b> 5,500.00	0.00	<b>5,613.50</b> 5,613.50	0.00	
29	FORMATION, AUTRES	580.00	0.00	620.00	0.00	640.00	0.00	
<b>299</b> 299.3632.00	FORMATION ACCM - Université populaire	<b>580.00</b> 580.00	0.00	<b>620.00</b> 620.00	0.00	<b>640.00</b> 640.00	0.00	



	BUDG	BUDGET 2025		BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	
CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES	726,088.95	2,800.00	675,346.80	3,300.00	554,962.10	2,522.00	
HERITAGE CULTUREL	14,927.35	0.00	14,762.80	0.00	16,473.33	0.00	
MUSEES ET ARTS PLASTIQUES	14,927.35	0.00	14,762.80	0.00	16,473.33	0.00	
Amortissement hameau de Colombire PA	2,980.80		2,300.80		3,312.00		
ACCM - Musées	11,946.55		12,462.00		13,161.33		
CULTURE, AUTRES	94,492.70	0.00	85,581.05	0.00	97,411.88	0.00	
BIBLIOTHEQUES	11,698.20	0.00	10,999.55	0.00	11,038.17	0.00	
Amortissement bibliothèque intercommunal PA	247.55		275.10		275.10		
ACCM - Bibliothèque intercommunale	11,450.65		10,724.45		10,763.07		
CONCERTS ET THEATRE	25,798.50	0.00	25,096.50	0.00	37,223.50	0.00	
ACCM - Théâtres-Concerts-Rencontres	17,298.50		17,096.50		28,548.50		
Subv. aux manifestations culturelles locales	5,000.00		5,000.00		5,250.00		
Subv. aux sociétés culturelles locales	3,500.00		3,000.00		3,425.00		
ECOLE DE MUSIQUE	5,000.00	0.00	3,000.00	0.00	5,226.00	0.00	
Conservatoire cantonal et EJMA	5,000.00		3,000.00		5,226.00		
CULTURE, AUTRES	51,996.00	0.00	46,485.00	0.00	43,924.21	0.00	
Commission animation et culture	6,000.00		10,000.00		5,855.00		
Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	0.00		350.00		0.00		
Déplacements et frais	0.00		0.00		42.00		
St-Grégoire St-Grégoire	15,000.00		15,000.00		14,282.85		
Anniversaire 120ème	7,000.00		0.00		0.00		
1er Août Lens	3,000.00		3,000.00		3,000.00		
ACCM	20,996.00		18,135.00		20,744.36		
	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES  HERITAGE CULTUREL  MUSEES ET ARTS PLASTIQUES Amortissement hameau de Colombire PA ACCM - Musées  CULTURE, AUTRES  BIBLIOTHEQUES Amortissement bibliothèque intercommunal PA ACCM - Bibliothèque intercommunale  CONCERTS ET THEATRE ACCM - Théâtres-Concerts-Rencontres Subv. aux manifestations culturelles locales Subv. aux sociétés culturelles locales  ECOLE DE MUSIQUE Conservatoire cantonal et EJMA  CULTURE, AUTRES Commission animation et culture Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf Déplacements et frais St-Grégoire Anniversaire 120ème 1er Août Lens	Désignation         CHARGES           CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES         726,088.95           HERITAGE CULTUREL         14,927.35           MUSEES ET ARTS PLASTIQUES         14,927.35           Amortissement hameau de Colombire PA         2,980.80           ACCM - Musées         11,946.55           CULTURE, AUTRES         94,492.70           BIBLIOTHEQUES         11,698.20           Amortissement bibliothèque intercommunal PA         247.55           ACCM - Bibliothèque intercommunale         11,450.65           CONCERTS ET THEATRE         25,798.50           ACCM - Théâtres-Concerts-Rencontres         17,298.50           Subv. aux manifestations culturelles locales         5,000.00           Subv. aux sociétés culturelles locales         3,500.00           ECOLE DE MUSIQUE         5,000.00           Conservatoire cantonal et EJMA         5,000.00           Commission animation et culture         6,000.00           Commission Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf         0.00           Déplacements et frais         0.00           St-Grégoire         15,000.00           Anniversaire 120ème         7,000.00           1er Août Lens         3,000.00	Désignation         CHARGES         REVENUS           CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES         726,088.95         2,800.00           HERITAGE CULTUREL         14,927.35         0.00           MUSEES ET ARTS PLASTIQUES         14,927.35         0.00           Amortissement hameau de Colombire PA         2,980.80         0.00           ACCM - Musées         11,946.55         0.00           BIBLIOTHEQUES         11,698.20         0.00           Amortissement bibliothèque intercommunal PA         247.55         0.00           ACCM - Bibliothèque intercommunale         11,450.65         0.00           CONCERTS ET THEATRE         25,798.50         0.00           ACCM - Théâtres-Concerts-Rencontres         17,298.50         0.00           Subv. aux manifestations culturelles locales         5,000.00         0.00           Subv. aux sociétés culturelles locales         5,000.00         0.00           Conservatoire cantonal et EJMA         5,000.00         0.00           Commission animation et culture         6,000.00         0.00           Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf         0.00         0.00           Déplacements et frais         0.00         0.00           St-Grégoire         15,000.00         15,000.00	Désignation         CHARGES         REVENUS         CHARGES           CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES         726,088.95         2,800.00         675,346.80           HERITAGE CULTUREL         14,927.35         0.00         14,762.80           MUSEES ET ARTS PLASTIQUES         14,927.35         0.00         14,762.80           Amortissement hameau de Colombire PA         2,980.80         2,300.80           ACCM - Musées         11,946.55         12,462.00           CULTURE, AUTRES         94,492.70         0.00         85,581.05           BIBLIOTHEQUES         11,698.20         0.00         10,999.55           Amortissement bibliothèque intercommunal PA         247.55         275.10           ACCM - Bibliothèque intercommunale         11,450.65         10,724.45           CONCERTS ET THEATRE         25,798.50         0.00         25,096.50           ACCM - Théâtres-Concerts-Rencontres         17,298.50         17,096.50           Subv. aux manifestations culturelles locales         5,000.00         5,000.00           Subv. aux sociétés culturelles locales         5,000.00         3,000.00           Conservatoire cantonal et EJMA         5,000.00         0.00         46,485.00           Commission animation et culture         6,000.00         0.00 <td>Désignation         CHARGES         REVENUS         CHARGES         REVENUS           CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES         726,088.95         2,800.00         675,346.80         3,300.00           HERITAGE CULTUREL         14,927.35         0.00         14,762.80         0.00           MUSEES ET ARTS PLASTIQUES         14,927.35         0.00         14,762.80         0.00           Amortissement hameau de Colombire PA         2,980.80         2,300.80         2,300.80           ACCM - Musées         11,946.55         12,462.00         0.00           CULTURE, AUTRES         94,492.70         0.00         85,581.05         0.00           BIBLIOTHEQUES         11,698.20         0.00         10,999.55         0.00           Amortissement bibliothèque intercommunal PA         247.55         275.10         25,006.50         0.00           ACCM - Bibliothèque intercommunale         11,450.65         17,724.45         0.00         0.00         0.00         0.00           ACCM - Théâtres-Concerts-Rencontres         17,298.50         0.00         25,096.50         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.0</td> <td>Désignation         CHARGES         REVENUS         CHARGES         REVENUS         CHARGES           CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES         726,088.95         2,800.00         675,346.80         3,300.00         554,962.10           HERITAGE CULTUREL         14,927.35         0.00         14,762.80         0.00         16,473.33           MUSEES ET ARTS PLASTIQUES         14,927.35         0.00         14,762.80         0.00         16,473.33           ACCMI- Musées         11,946.55         12,462.00         13,161.33           CULTURE, AUTRES         94,492.70         0.00         85,581.05         0.00         97,411.88           BIBLIOTHEQUES         11,968.20         0.00         10,999.55         0.00         11,038.17           ACCM - Bibliothèque intercommunale         11,450.85         275.10         275.10         275.10           ACCM - Bibliothèque intercommunale         11,450.85         10,724.45         10,763.07           CONCERTS ET THEATRE         25,798.50         0.00         25,096.50         0.00         37,223.50           ACCM - Théâtres-Concerts-Rencontres         17,298.50         17,096.50         28,548.50         28,548.50           Subv. aux sociétés culturelles locales         5,000.00         3,000.00         5,</td>	Désignation         CHARGES         REVENUS         CHARGES         REVENUS           CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES         726,088.95         2,800.00         675,346.80         3,300.00           HERITAGE CULTUREL         14,927.35         0.00         14,762.80         0.00           MUSEES ET ARTS PLASTIQUES         14,927.35         0.00         14,762.80         0.00           Amortissement hameau de Colombire PA         2,980.80         2,300.80         2,300.80           ACCM - Musées         11,946.55         12,462.00         0.00           CULTURE, AUTRES         94,492.70         0.00         85,581.05         0.00           BIBLIOTHEQUES         11,698.20         0.00         10,999.55         0.00           Amortissement bibliothèque intercommunal PA         247.55         275.10         25,006.50         0.00           ACCM - Bibliothèque intercommunale         11,450.65         17,724.45         0.00         0.00         0.00         0.00           ACCM - Théâtres-Concerts-Rencontres         17,298.50         0.00         25,096.50         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.00         0.0	Désignation         CHARGES         REVENUS         CHARGES         REVENUS         CHARGES           CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES         726,088.95         2,800.00         675,346.80         3,300.00         554,962.10           HERITAGE CULTUREL         14,927.35         0.00         14,762.80         0.00         16,473.33           MUSEES ET ARTS PLASTIQUES         14,927.35         0.00         14,762.80         0.00         16,473.33           ACCMI- Musées         11,946.55         12,462.00         13,161.33           CULTURE, AUTRES         94,492.70         0.00         85,581.05         0.00         97,411.88           BIBLIOTHEQUES         11,968.20         0.00         10,999.55         0.00         11,038.17           ACCM - Bibliothèque intercommunale         11,450.85         275.10         275.10         275.10           ACCM - Bibliothèque intercommunale         11,450.85         10,724.45         10,763.07           CONCERTS ET THEATRE         25,798.50         0.00         25,096.50         0.00         37,223.50           ACCM - Théâtres-Concerts-Rencontres         17,298.50         17,096.50         28,548.50         28,548.50           Subv. aux sociétés culturelles locales         5,000.00         3,000.00         5,	



		BUDG	ET 2025	BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
33	MEDIAS	8,006.90	0.00	8,616.45	0.00	7,379.88	0.00
332	MASS MEDIA	8,006.90	0.00	8,616.45	0.00	7,379.88	0.00
332.3632.00	ACCM - Journal l'Info et Wifi public	8,006.90		8,616.45		7,379.88	
34	SPORTS ET LOISIRS	552,775.00	2,800.00	500,493.50	3,300.00	382,363.10	2,522.00
341	SPORTS	450,349.70	300.00	403,170.25	500.00	292,464.89	257.00
341.3001.00	Commission loisirs et sports	500.00		300.00		475.00	
341.3130.01	Animations sportives	2,000.00		4,000.00		0.00	
341.3134.00	Assurances choses	300.00		0.00		292.80	
341.3144.00	Entretien du tennis	2,000.00		2,400.00		2,014.00	
341.3300.40	Amortissement installations sportives ACCM PA	154,220.85		150,498.45		132,021.40	
341.3632.00	ACCM - Installations sportives	286,828.85		241,971.80		153,161.69	
341.3636.00	Subv. aux sociétés sportives locales	4,500.00		4,000.00		4,500.00	
341.4250.00	Vente abonnements et tickets tennis		300.00		500.00		257.00
342	LOISIRS	102,425.30	2,500.00	97,323.25	2,800.00	89,898.21	2,265.00
342.3030.00	Personnel temporaire centre du village	42,000.00		40,000.00		47,648.60	
342.3134.00	Assurances choses	800.00		850.00		764.40	
342.3141.00	Entretien des chemins pédestres	1,000.00		2,500.00		922.00	
342.3141.01	Entretien du centre du village	8,000.00		10,000.00		6,893.71	
342.3141.02	Entretien place de la Scie Brûlée	1,000.00		0.00		904.70	
342.3300.10	Amortissements chemins pédestres et centre village	23,865.35		18,134.75		18,134.75	
342.3300.40	Amortissements couvert de la Scie et autres loisirs	759.95		838.50		838.50	
342.3910.00	Travaux effectués par les T.P.	25,000.00		25,000.00		13,791.55	
342.4472.00	Locations couvert de la Scie		2,500.00		2,800.00		2,265.00
35	EGLISES ET AFFAIRES RELIGIEUSES	55,887.00	0.00	65,893.00	0.00	51,333.91	0.00



Compte		BUDG	BUDGET 2025		BUDGET 2024		COMPTES 2023	
	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	
350	EGLISE CATHOLIQUE ROMAINE	50,387.00	0.00	58,893.00	0.00	45,699.31	0.00	
350.3130.00	Fêtes religieuses	1,000.00		1,000.00		948.35		
350.3134.00	Assurance chapelle d'Icogne	1,800.00		2,000.00		1,677.80		
350.3144.00	Frais d'exploitation chapelle d'Icogne	1,000.00		1,000.00		0.00		
350.3144.01	Entretien immeubles	5,000.00		5,000.00		4,907.75		
350.3300.40	Amortissement chapelle d'Icogne	4,000.00		0.00		0.00		
350.3632.04	Subv. Paroisse de Crans-Montana	1,000.00		1,300.00		960.00		
350.3632.05	ACCM - Fête Dieu Crans-Montana	87.00		93.00		92.16		
350.3632.06	Subvention Paroisse de Lens	14,500.00		25,000.00		13,959.50		
350.3632.07	Organisation Pastorale du secteur	22,000.00		23,500.00		23,153.75		
351	EGLISE REFORMEE EVANGELIQUE	5,500.00	0.00	7,000.00	0.00	5,634.60	0.00	
351.3632.00	Subv. à l'Eglise réformée	5,500.00		7,000.00		5,634.60		



		BUDG	BUDGET 2025		BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	
4	SANTE	178,862.80	513.00	171,166.80	500.00	188,907.53	12.20	
41	SERVICE MEDICO SOCIAL REGIONAL	80,323.60	500.00	76,134.30	500.00	74,734.85	0.00	
412	ETABLISSEMENTS MEDICO-SOCIAUX	80,323.60	500.00	76,134.30	500.00	74,734.85	0.00	
412.3634.00	Etablissements médico-sociaux	45,000.00		43,000.00		45,086.40		
412.3660.10	Amortissements comptables	3,810.55		4,233.95		4,233.95		
412.3660.40	Amortissements Home le Christ-Roi	31,513.05		28,900.35		25,414.50		
412.4260.00	Récupération frais de santé		500.00		500.00		0.00	
42	SOINS AMBULATOIRES	40,235.00	0.00	33,465.00	0.00	39,535.31	0.00	
421	SOINS AMBULATOIRES	38,435.00	0.00	30,465.00	0.00	37,473.23	0.00	
421.3632.00	Centre médico social régional (CMS)	38,000.00		30,000.00		37,473.23		
421.3632.01	ACCM - samaritains	435.00		465.00		0.00		
422	SERVICES DE SAUVETAGE	1,800.00	0.00	3,000.00	0.00	2,062.08	0.00	
422.3632.00	ACCM - organisation cantonale de secours	0.00		0.00		480.00		
422.3632.01	Com. coordination - ambulances	1,800.00		3,000.00		1,582.08		
43	PROMOTION DE LA SANTE	45,581.20	0.00	48,677.50	0.00	60,371.37	0.00	
431	PREVENTION DE L'ABUS D'ALCOOL ET DE DROGUES	0.00	0.00	1,000.00	0.00	0.00	0.00	
431.3631.00	Addictions	0.00		1,000.00		0.00		
433	SERVICE MEDICAL SCOLAIRE	45,500.00	0.00	47,600.00	0.00	60,281.85	0.00	
433.3631.00	Financement santé scolaire	500.00		600.00		425.90		
433.3637.00	Soins dentaires pour la jeunesse	45,000.00		47,000.00		59,855.95		
		,						
434	CONTROLE DES DENREES ALIMENTAIRES	81.20	0.00	77.50	0.00	89.52	0.00	
434.3612.00	ACCM - Contrôle des denrées alimentaires	81.20		77.50		89.52		



		BUDG	BUDGET 2025		BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	
49	SANTE PUBLIQUE	12,723.00	13.00	12,890.00	0.00	14,266.00	12.20	
490	SANTE PUBLIQUE	12,723.00	13.00	12,890.00	0.00	14,266.00	12.20	
490.3156.00	Appareils médicaux - défibrilateur	100.00		100.00		445.85		
490.3511.00	Attribution au financement spécial	13.00		0.00		12.20		
490.3631.00	Secours sanitaire	10,000.00		9,500.00		10,927.95		
490.3631.01	Dispositif pré-hospitalier	0.00		500.00		0.00		
490.3632.00	ACCM - concept First Responder	2,610.00		2,790.00		2,880.00		
490.4400.00	Intérêts fonds d'hospitalisation		13.00		0.00		12.20	



		BUDGET 2025		BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
5	PREVOYANCE SOCIALE	954,566.86	66,035.00	847,692.35	66,000.00	865,657.87	68,321.35
52	INVALIDITE	71,215.80	0.00	73,350.90	0.00	70,845.99	0.00
<b>523</b> 523.3631.00 523.3660.10	FOYERS POUR INVALIDES Institutions handicapés et institutions sociales Amortissements comptables	<b>71,215.80</b> 70,000.00 1,215.80	0.00	<b>73,350.90</b> 72,000.00 1,350.90	0.00	<b>70,845.99</b> 69,495.09 1,350.90	0.00
53	VIEILLESSE ET SURVIVANTS	52,300.00	0.00	51,000.00	0.00	52,523.92	0.00
<b>532</b> 532.3631.00	PRESTATIONS COMPLEMENTAIRES A L'AVS/AI/AF Prestations complémentaires Avs/Ai/Af	<b>37,000.00</b> 37,000.00	0.00	<b>37,000.00</b> 37,000.00	0.00	<b>37,321.12</b> 37,321.12	0.00
<b>535</b> 535.3130.00 535.3199.00	PRESTATIONS DE VIEILLESSE Journée + sortie des aînés Jubilés	<b>15,300.00</b> 8,500.00 6,800.00	0.00	<b>14,000.00</b> 7,500.00 6,500.00	0.00	<b>15,202.80</b> 8,433.90 6,768.90	0.00
54	FAMILLE ET JEUNESSE	718,401.16	35.00	606,084.30	0.00	628,792.08	35.40
<b>543</b> 543.3637.00	AVANCE ET RECOUVREMENT DES PENSIONS ALIMENTAIRES Avance des pensions alimentaires	<b>1,300.00</b> 1,300.00	0.00	<b>1,800.00</b> 1,800.00	0.00	<b>1,325.69</b> 1,325.69	0.00
<b>544</b> 544.3631.00	PROTECTION DE LA JEUNESSE Curatelle éducative	<b>3,700.00</b> 3,700.00	0.00	<b>3,800.00</b> 3,800.00	0.00	<b>3,600.00</b> 3,600.00	0.00
545 545.3130.00 545.3300.40 545.3511.00 545.3632.00 545.3632.01 545.3636.00	PRESTATIONS AUX FAMILLES St-Nicolas, Halloween et course aux oeufs Amortissements crèches et UAPE PA Attribution au financement spécial ACCM - animation - garderie Crèches Fleurs des Champs Association des parents d'accueil de Sierre	713,401.16 2,500.00 23,525.35 35.00 4,317.81 255,123.00 2,200.00	35.00	600,484.30 3,000.00 20,584.45 0.00 3,699.85 151,000.00 1,000.00	0.00	623,866.39 2,509.90 25,028.15 35.40 4,190.95 161,336.83 2,416.36	35.40



		BUDGET 2025		BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
545.3637.00	Aide à l'habitat	412,000.00		408,000.00		410,600.00	
545.3637.01	Subv. Pass Crans-Montana enfants et jeunes	10,000.00		9,500.00		14,629.00	
545.3637.02	Subv. chèques sports enfants et jeunes	1,900.00		1,700.00		1,850.00	
545.3637.03	Soutien nouveaux nés	800.00		1,000.00		769.80	
545.3637.04	Allocations de naissance	1,000.00		1,000.00		500.00	
545.4400.00	Intérêts fonds Noël des enfants		35.00		0.00		35.40
57	AIDE SOCIALE ET ASILE	112,649.90	66,000.00	117,257.15	66,000.00	113,495.88	68,285.95
572	AIDE ECONOMIQUE	104,000.00	66,000.00	106,500.00	66,000.00	106,281.36	68,285.95
572.3637.00	Assistance publique	65,000.00		65,000.00		67,285.95	
572.3637.01	Participation aide sociale régionale et institutions	39,000.00		41,000.00		38,995.41	
572.3637.02	Assistance frais non-récupérables	0.00		500.00		0.00	
572.4260.00	Aide sociale - avances et frais récupérés		65,000.00		65,000.00		67,285.95
572.4612.00	Contribution de la bourgeoisie au frais d'assistance		1,000.00		1,000.00		1,000.00
573	ASILE	4,149.90	0.00	3,957.15	0.00	2,519.53	0.00
573.3632.00	ACCM - domaine social et asile	4,149.90		3,957.15		2,519.53	
574	FONDS CANTONAL POUR L'EMPLOI	4,500.00	0.00	6,800.00	0.00	4,694.99	0.00
574.3631.00	Fonds cantonal pour l'emploi	4,500.00		6,800.00		4,694.99	



		BUDG	ET 2025	BUDGET 2024		COMP	IPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	
6	TRANSPORTS ET TELECOMMUNICATIONS	927,141.40	104,594.55	845,822.90	102,767.95	966,437.99	127,093.22	
61	CIRCULATION ROUTIERE	829,641.40	103,400.00	772,322.90	101,700.00	872,172.29	125,114.75	
613	ROUTES CANTONALES, AUTRES	89,926.30	0.00	70,675.30	0.00	89,236.15	0.00	
613.3631.00	Participation aux routes cantonales	60,900.00		45,000.00		61,045.75		
613.3660.10	Amortissements routes cantonales	29,026.30		25,675.30		28,190.40		
615	ROUTES COMMUNALES	739,715.10	103,400.00	701,647.60	101,700.00	782,936.14	125,114.75	
615.3000.00	Commission travaux publics	300.00		300.00		215.00		
615.3000.01	Commission salubrité publique	100.00		0.00		50.00		
615.3010.00	Personnel travaux publics	305,000.00		301,000.00		311,762.55		
615.3010.01	Personnel horaire	4,000.00		5,000.00		2,162.00		
615.3010.03	Personnel travaux publics (service piquet tp)	13,750.00		13,500.00		13,570.00		
615.3030.00	Personnel temporaire	7,000.00		8,500.00		6,912.05		
615.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	33,000.00		30,500.00		30,513.25		
615.3052.00	Contributions Lpp	28,000.00		30,500.00		30,946.90		
615.3053.00	Contributions Laa	6,500.00		6,900.00		6,341.80		
615.3055.00	Contributions Apg maladie	11,500.00		10,200.00		10,235.00		
615.3099.00	Déplacements et frais	500.00		1,000.00		441.00		
615.3099.01	Autres charges du personnel	500.00		500.00		0.00		
615.3101.00	Carburants véhicules	13,000.00		11,000.00		13,110.65		
615.3101.01	Produits pour l'entretien des routes	8,500.00		7,000.00		8,569.60		
615.3101.02	Fournitures et petit matériel	4,500.00		4,000.00		5,238.28		
615.3101.03	Entretien garage tp	1,500.00		2,500.00		523.60		
615.3111.00	Achat outils et outillages	2,000.00		4,000.00		1,485.85		
615.3120.00	Electricité garage travaux publics	1,900.00		0.00		2,198.80		
615.3130.00	Frais de téléphone	1,800.00		2,100.00		2,079.48		
615.3130.01	Divers frais administratifs	500.00		500.00		0.00		
615.3134.00	Assurances véhicules et machines	8,000.00		7,800.00		8,009.25		
615.3134.01	Assurances choses	1,100.00		1,250.00		1,090.00		
615.3137.00	Impôts véhicules à moteur	4,900.00		5,000.00		4,865.50		



		BUDG	T 2025 BUDG		ET 2024	COMP.	TES 2023
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
615.3141.00	Entretien du village	15,000.00		10,000.00		14,316.70	
615.3141.01	Entretien du réseau routier	40,000.00		25,000.00		43,600.10	
615.3141.02	Déblaiement des neiges	31,000.00		27,500.00		30,625.30	
615.3141.03	Nettoyage des routes	24,000.00		20,000.00		23,973.00	
615.3141.04	Eclairage public	25,000.00		25,000.00		31,807.20	
615.3141.05	Parking Sporting	2,500.00		1,500.00		2,311.25	
615.3141.06	Entretien des chemins agricoles	9,000.00		1,000.00		9,511.50	
615.3151.00	Entretien des machines et des véhicules	20,000.00		8,000.00		32,133.88	
615.3160.00	Location ancien garage feu	3,200.00		3,200.00		3,200.00	
615.3170.00	Déplacements et frais	500.00		500.00		0.00	
615.3300.10	Amortissements places et parkings PA	75,785.25		71,906.40		76,145.45	
615.3300.30	Amortissements ACCM - aire d'atterrissage PA	283.55		315.05		315.05	
615.3300.40	Amortissements ACCM-Parkings	204.45		227.15		227.15	
615.3300.60	Amortissements véhicules et machines PA	35,391.85		54,449.00		54,449.00	
615.4240.00	Recettes parking Sporting		3,900.00		3,500.00		3,869.65
615.4240.02	Participations de tiers aux travaux exécutés		1,000.00		1,000.00		0.00
615.4611.00	Participation cantonale déblaiement des neiges		3,500.00		1,000.00		3,671.25
615.4612.00	Travaux effectués pour la Bourgeoisie		1,300.00		1,300.00		1,300.00
615.4612.01	Participation communale déblaiement des neiges		5,000.00		5,000.00		5,000.00
615.4631.00	Subvention cantonale		1,000.00		2,200.00		13,916.25
615.4910.00	Service des eaux		25,200.00		25,200.00		23,948.15
615.4910.01	Service des eaux usées		10,000.00		10,000.00		14,071.80
615.4910.02	Service des déchets		2,000.00		2,000.00		1,786.35
615.4910.03	Centre du village		25,000.00		25,000.00		13,791.55
615.4910.04	Société de développement		1,500.00		1,500.00		10,106.95
615.4910.05	Service d'irrigation		12,000.00		12,000.00		16,305.55
615.4910.06	Service des corrections cours d'eau		12,000.00		12,000.00		17,347.25
62	TRAFIC REGIONAL	97,500.00	1,194.55	73,500.00	1,067.95	94,265.70	1,978.47



		BUDG	BUDGET 2025		ET 2024	COMP	TES 2023
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
622	TRAFIC REGIONAL	97,500.00	1,194.55	73,500.00	527.00	94,265.70	1,978.47
622.3631.00	Déficit trafic régional des voyageurs	13,500.00		11,000.00		13,247.35	
622.3632.01	Comm. coordination - Transports publics	2,000.00		6,000.00		0.00	
622.3634.01	Lunabus	2,000.00		2,500.00		1,957.10	
622.3634.02	Transports publics gratuits Haut-Plateau	80,000.00		54,000.00		79,061.25	
622.4632.00	ACCM - concessions taxis		694.55		527.00		839.53
622.4632.01	Comm. coord Transports publics		500.00		0.00		1,138.94
629	TRANSPORTS PUBLICS	0.00	0.00	0.00	540.95	0.00	0.00
629.4632.00	ACCM - cartes journalières CFF		0.00		540.95		0.00



	Désignation	BUDG	ET 2025	BUDO	GET 2024	COME	PTES 2023
Compte		CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	1,201,612.55	924,632.95	1,326,063.75	1,048,850.00	1,476,737.25	1,230,302.73
71	ALIMENTATION EN EAU	536,982.95	536,982.95	691,700.00	691,700.00	806,618.04	806,618.04
710	APPROVISIONNEMENT EN EAU	536,982.95	536,982.95	691,700.00	691,700.00	806,618.04	806,618.04
710.3001.00	Commission des eaux	600.00		400.00		582.50	
710.3010.03	Personnel service eaux (piquet)	2,400.00		2,400.00		2,400.00	
710.3111.00	Achat d'outils et d'outillages	0.00		1,000.00		0.00	
710.3120.00	Achat d'eau	35,000.00		110,000.00		71,768.20	
710.3120.01	Electricité réservoir lcogne	3,500.00		5,000.00		3,424.50	
710.3120.02	Electricité répartiteur eaux inter Plans-Mayens	1,400.00		3,500.00		1,313.40	
710.3130.00	Frais de téléphones et alarmes	2,200.00		2,000.00		2,113.66	
710.3130.02	Frais administratifs	500.00		1,500.00		240.00	
710.3132.00	Analyses bactériologiques et chimiques	4,800.00		5,000.00		4,530.55	
710.3134.00	Assurances installations	12,500.00		8,500.00		12,545.50	
710.3140.00	Protection des sources et captages	0.00		0.00		21,910.85	
710.3143.00	Entretien réseau d'eau potable	195,000.00		50,000.00		196,593.98	
710.3143.01	Eaux potables intercommunales de Plans-Mayens	80,000.00		40,000.00		77,673.20	
710.3143.06	Frais de potabilisation	10,500.00		15,000.00		10,231.08	
710.3158.00	Licence GPS	1,800.00		2,000.00		1,740.00	
710.3300.30	Amortissements réseau d'eau PA	125,863.85		105,772.45		97,703.10	
710.3300.31	Amortissements réservoirs PA	14,889.10		12,246.35		12,246.35	
710.3510.00	Attribution au financement spécial	0.00		281,311.20		244,376.02	
710.3632.00	ACCM - eaux diverses	580.00		620.00		0.00	
710.3900.00	Matériel administratif	1,600.00		1,600.00		1,600.00	
710.3910.00	Personnel administratif	7,500.00		7,500.00		7,500.00	
710.3910.01	Travaux effectués par les T.P.	19,200.00		19,200.00		17,738.10	
710.3910.02	Travaux effectués par les T. P. (inter eaux)	6,000.00		6,000.00		6,210.05	
710.3910.03	Travaux exécutés par S.T. (inter eaux)	11,150.00		11,150.00		12,177.00	
710424000	Taxes annuelles d'eau potable		300,000.00		298,000.00		300,799.35
710.4240.01	Taxes de raccordement au réseau d'eau		5,000.00		3,700.00		5,599.00



		BUDG	ET 2025	BUDG	ET 2024	COMP	TES 2023
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
710.4250.00	Vente d'eau		70,000.00		340,000.00		401,519.04
710.4510.00	Prélèvement sur financement spécial		17,873.95		0.00		0.00
710.4632.00	Contributions perçues eaux inter Plans-Mayens		98,000.00		50,000.00		98,700.65
710.4930.00	Participation service tourisme		46,109.00		0.00		0.00
72	TRAITEMENT DES EAUX USEES	160,000.00	160,000.00	150,000.00	150,000.00	153,893.40	153,893.40
720	TRAITEMENT DES EAUX USEES	160,000.00	160,000.00	150,000.00	150,000.00	153,893.40	153,893.40
720.3120.00	Electricité	10,000.00		12,000.00		16,289.65	
720.3130.00	Frais administratifs	500.00		2,400.00		338.77	
720.3130.05	Frais de téléphone et alarmes	600.00		650.00		570.00	
720.3134.00	Assurances installations	5,500.00		6,000.00		5,310.80	
720.3143.00	Entretien réseau d'égouts	17,000.00		10,000.00		16,953.50	
720.3143.01	Frais d'exploitation Step	26,000.00		12,000.00		26,068.21	
720.3143.02	Entretien des installations	5,500.00		6,000.00		5,193.46	
720.3300.30	Amortissements réseau d'égouts PA	10,195.80		9,546.20		10,963.25	
720.3300.31	Amortissements PGEE PA	16,059.40		17,469.30		17,268.20	
720.3300.32	Amortissements step PA	13,183.25		22,812.40		14,175.55	
720.3510.00	Attribution au financement spécial	25,361.55		22,522.10		7,040.76	
720.3612.00	Incinération des boues	11,000.00		9,500.00		10,549.45	
720.3900.00	Matériel administratif	1,600.00		1,600.00		1,600.00	
720.3910.00	Personnel administratif	7,500.00		7,500.00		7,500.00	
720.3910.01	Travaux effectués par les T.P.	10,000.00		10,000.00		14,071.80	
720.4240.00	Taxes annuelles d'assainissement des eaux usées		148,500.00		147,000.00		148,294.35
720.4240.01	Taxes de raccordement au réseau d'égoûts		5,500.00		3,000.00		5,599.05
720.4250.00	Energie de production		6,000.00		0.00		0.00
73	GESTION DES DECHETS	182,000.00	182,000.00	178,000.00	178,000.00	180,873.74	180,873.74
730	GESTION DES DECHETS	182,000.00	182,000.00	178,000.00	178,000.00	180,873.74	180,873.74
730.3130.00	Recyclage du textile	1,400.00		1,600.00		1,394.10	
730.3130.01	Recyclage des déchets spéciaux	1,000.00		1,500.00		825.10	



		BUDG	ET 2025	BUDG	ET 2024	COMP	TES 2023
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
730.3130.03	Recyclage du verre	9,400.00		9,500.00		9,335.85	
730.3130.04	Ramassage des ordures ménagères	30,000.00		30,000.00		29,988.00	
730.3130.05	Recyclage du papier	15,000.00		15,000.00		15,000.00	
730.3130.06	Recyclage Alu et Pet	2,400.00		2,400.00		2,400.00	
730.3130.07	Frais administratifs	500.00		0.00		2,898.90	
730.3134.00	Assurances installations	250.00		250.00		194.00	
730.3151.00	Entretien chalets à ordures et moloks	2,000.00		3,000.00		1,871.40	
730.3161.00	Location déchetterie Fougirs	50,000.00		39,000.00		55,558.15	
730.3300.30	Amortissements de la décharge	4,127.20		4,437.85		4,437.85	
730.3300.60	Amortissements chalets à ordures PA	5,044.85		7,761.30		7,761.30	
730.3510.00	Attribution au financement spécial	35,777.95		38,950.85		24,461.99	
730.3612.00	Exploitation Enevi	14,000.00		13,500.00		13,860.75	
730.3900.00	Matériel administratif	1,600.00		1,600.00		1,600.00	
730.3910.00	Personnel administratif	7,500.00		7,500.00		7,500.00	
730.3910.01	Travaux exécutés par les T.P.	2,000.00		2,000.00		1,786.35	
730.4240.00	Taxes annuelles de traitement des déchets		145,000.00		140,000.00		144,069.70
730.4260.00	Taxes variables Antenne Région		33,000.00		34,000.00		32,804.04
730.4900.00	Participation service des déchets		4,000.00		4,000.00		4,000.00
74	AMENAGEMENTS	17,000.00	8,000.00	14,000.00	1,000.00	24,007.15	24,241.55
741	CORRECTIONS DE COURS D'EAU	17,000.00	8,000.00	14,000.00	1,000.00	24,007.15	24,241.55
741.3142.04	Entretien des cours d'eau - Grand bisse	0.00	•	0.00	,	1,411.60	•
741.3142.06	Entretien des cours d'eau - Vernasses	0.00		0.00		1,404.50	
741.3142.09	Entretien des cours d'eau	3,000.00		0.00		1,853.75	
741.3631.00	Entretien des cours d'eau - 3ème corr. du Rhône	2,000.00		2,000.00		1,990.05	
741.3910.00	Travaux exécutés par les T.P.	12,000.00		12,000.00		17,347.25	
741.4612.00	Participation entretien des cours d'eaux	,	3,000.00	•	1,000.00	•	0.00
741.4631.00	Subvention entretien des cours d'eau		5,000.00		0.00		24,241.55



		BUDG	ET 2025	BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
75	PROTECTION DES ESPECES ET DU PAYSAGE	2,700.00	0.00	3,500.00	0.00	1,238.35	0.00
750	PROTECTION DES ESPECES ET DU PAYSAGE	2,700.00	0.00	3,500.00	0.00	1,238.35	0.00
750.3132.00	Eradication des espèces envahissantes	1,500.00		2,000.00		0.00	
750.3635.00	Réseau biodiversité	1,200.00		1,500.00		1,238.35	
77	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, AUTRES	16,265.00	0.00	13,769.55	0.00	19,081.50	0.00
771	CIMETIERES, CREMATOIRES	16,265.00	0.00	13,769.55	0.00	19,081.50	0.00
771.3632.00	Chapelle ardente - cimetière - columbarium	2,000.00		2,500.00		3,232.00	
771.3632.01	ACCM - entretien centre funéraire	69.60		74.40		76.80	
771.3660.20	Amortissements cimetières et colombarium PA	14,195.40		11,195.15		15,772.70	
79	ORGANISATION DU TERRITOIRE	286,664.60	37,650.00	275,094.20	28,150.00	291,025.07	64,676.00
790	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	286,664.60	37,650.00	275,094.20	28,150.00	291,025.07	64,676.00
790.3001.00	Commission du Vieux-village	400.00		400.00		25.00	
790.3001.01	Commission des constructions	600.00		900.00		537.50	
790.3001.02	Commission développement durable	500.00		1,300.00		0.00	
790.3010.00	Personnel service technique	114,000.00		108,000.00		111,064.25	
790.3010.01	Personnel administratif du service technique	46,500.00		44,000.00		45,213.25	
790.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	15,500.00		16,000.00		14,882.50	
790.3052.00	Contributions Lpp	18,500.00		16,000.00		16,355.85	
790.3053.00	Contributions Laa	3,200.00		4,000.00		3,074.90	
790.3055.00	Contributions Apg maladie	5,400.00		5,500.00		5,239.80	
790.3102.00	Frais d'enquête publique	1,500.00		3,000.00		1,156.50	
790.3130.00	Frais de téléphone	300.00		300.00		279.88	
790.3130.01	Cotisations	100.00		100.00		100.00	
790.3130.02	Frais de contentieux des constructions	10,000.00		3,000.00		14,507.45	
790.3130.03	Emoluments constructions - Etat du Valais	12,000.00		9,000.00		17,491.90	
790.3132.00	Honoraires bureau technique	1,500.00		1,500.00		0.00	
790.3132.01	Plans d'aménagement du territoire	1,000.00		5,000.00		0.00	



		BUDG	BUDGET 2025		BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	
790.3170.00	Déplacements et frais	1,800.00		1,900.00		1,838.10		
790.3300.60	Amortissements GPS PA	776.35		1,194.40		1,194.40		
790.3320.90	Amortissements plans d'aménagement territoire PA	34,298.25		42,489.80		33,464.65		
790.3632.00	ACCM - Amén. du territoire	14,790.00		9,610.00		8,265.80		
790.3632.01	Com. de coordination - Amén. du territoire	0.00		0.00		12,445.34		
790.3632.02	Contribution Antenne Région Valais	2,000.00		1,900.00		1,944.00		
790.3632.03	Contribution Agglo Valais Central	2,000.00		0.00		1,944.00		
790.4210.00	Emoluments autorisations de construire		15,000.00		8,000.00		28,922.00	
790.4210.01	Emoluments Etat du Valais récupérés		8,000.00		5,000.00		21,277.00	
790.4240.00	Contrôle technique		0.00		1,000.00		0.00	
790.4240.01	Frais d'enquête publique		2,500.00		2,000.00		3,300.00	
790.4270.00	Amendes de construction		1,000.00		1,000.00		-1,000.00	
790.4910.00	Travaux exécutés par S.T. (inter eaux)		11,150.00		11,150.00		12,177.00	



		BUDO	GET 2025	BUDG	ET 2024	COMP	TES 2023
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
8	ECONOMIE PUBLIQUE	797,183.20	1,186,045.00	708,643.60	905,245.00	734,373.75	877,464.52
81	AGRICULTURE	89,948.55	0.00	87,069.55	0.00	87,466.11	0.00
811	ADMINISTRATION, EXECUTION ET CONTROLE	800.00	0.00	800.00	0.00	0.00	0.00
811.3001.00	Commission agricole	500.00		500.00		0.00	
811.3001.01	Office agricole communal	300.00		300.00		0.00	
812	AMELIORATIONS STRUCTURELLES	7,000.00	0.00	10,000.00	0.00	4,607.85	0.00
812.3130.00	Etude de développement agricole	2,000.00		0.00		2,483.80	
812.3132.01	Entretien zone agricole	1,000.00		3,500.00		2,124.05	
812.3635.00	Subventions développement rural	4,000.00		6,500.00		0.00	
813	AMELIORATIONS DE L'ELEVAGE	9,400.00	0.00	7,900.00	0.00	8,210.05	0.00
813.3635.00	Subventions communales UGB	8,500.00		7,000.00		8,210.05	
813.3635.01	Syndicat d'élevage Lens-Icogne	900.00		900.00		0.00	
818	AGRICULTURE DE MONTAGNE	937.15	0.00	1,018.65	0.00	1,018.65	0.00
818.3300.40	Amortissements Fromagerie d'alpage PA	937.15		1,018.65		1,018.65	
819	IRRIGATION	71,811.40	0.00	67,350.90	0.00	73,629.56	0.00
819.3102.00	Frais administratifs	100.00		500.00		30.00	
819.3134.00	Assurances choses	200.00		300.00		157.60	
819.3142.00	Entretien du réseau d'irrigation	35,000.00		20,000.00		35,085.51	
819.3142.01	Frais Grand-Bisse	5,000.00		3,000.00		1,000.00	
819.3300.20	Amortissements réseau d'irrigation PA	19,511.40		31,550.90		21,050.90	
819.3910.01	Travaux effectués par les T.P.	12,000.00		12,000.00		16,305.55	
82	SYLVICULTURE	7,700.00	0.00	7,500.00	0.00	7,428.00	0.00



		BUDG	ET 2025	BUDGET 2024		COMP	COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	
820	SYLVICULTURE	7,700.00	0.00	7,500.00	0.00	7,428.00	0.00	
820.3145.00	Entretien des forêts	1,500.00		1,000.00		2,317.00		
820.3612.00	Police forestière	1,000.00		1,000.00		0.00		
820.3632.00	Participation triage forestier (Zoreye)	5,200.00		5,500.00		5,111.00		
84	TOURISME	391,276.50	450,653.00	291,445.20	210,853.00	298,169.47	204,965.68	
840	TOURISME	120,076.50	179,453.00	107,445.20	26,853.00	115,818.81	22,615.02	
840.3130.00	Cotisations organes du tourisme	1,300.00		1,600.00		1,292.40		
840.3130.01	Valais Tourisme	1,000.00		1,000.00		1,000.00		
840.3134.00	Assurances installations	1,000.00		0.00		935.10		
840.3632.00	ACCM - Tourisme	45,167.50		45,545.20		47,526.67		
840.3632.01	Com. de coordination - CMA SA	0.00		0.00		1,316.07		
840.3634.01	Versement TPT	24,000.00		25,000.00		20,842.02		
840.3635.00	Subvention remontées mécaniques	0.00		32,800.00		32,799.60		
840.3910.01	Travaux effectués par les T.P.	1,500.00		1,500.00		10,106.95		
840.3930.00	Participation Tourisme	46,109.00		0.00		0.00		
840.4039.00	Encaissements TPT		24,000.00		25,000.00		20,842.02	
840.4039.03	Ecaissements frais TPT		0.00		400.00		320.00	
840.4250.00	Vente d'eau CMA et Golf		154,000.00		0.00		0.00	
840.4472.00	Locations terrains de golf		1,453.00		1,453.00		1,453.00	
841	TAXES DE SEJOURS	271,200.00	271,200.00	184,000.00	184,000.00	182,350.66	182,350.66	
841.3199.99	Participation aux infrastructures touristiques	149,250.00		0.00		0.00		
841.3511.00	Attribution au financement spécial	0.00		30,250.00		60,430.24		
841.3634.00	Taxes de séjours	120,000.00		153,000.00		120,040.42		
841.3634.01	Com. de coordination - cartes avantages R1	1,200.00		0.00		1,130.00		
841.3900.00	Matériel administratif - taxes de séjour	250.00		250.00		250.00		
841.3910.00	Personnel administratif - taxes de séjour	500.00		500.00		500.00		
841.4039.01	Taxes de séjours		270,000.00		183,000.00		181,345.66	
841.4039.02	Cartes avantages R1		1,200.00		1,000.00		1,005.00	



		BUDG	ET 2025	BUDG	ET 2024	COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
85	INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE	19,918.05	0.00	27,876.10	0.00	48,288.01	0.00
850	INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE	19,918.05	0.00	27,876.10	0.00	48,288.01	0.00
850.3300.90	Amortissements zone artisanale PA	2,034.55		4,069.05		4,069.05	
850.3632.00	ACCM - Promotion économique	10,483.50		21,407.05		19,177.56	
850.3635.01	Participation locations Café d'Icogne	2,400.00		2,400.00		2,400.00	
850.3635.02	Participation réfection et équipements Café d'Icogne	5,000.00		0.00		22,641.40	
87	COMBUSTIBLES ET ENERGIE	288,340.10	730,000.00	294,752.75	689,000.00	293,022.16	667,106.84
871	ELECTRICITE	282,041.30	730,000.00	293,752.75	689,000.00	285,995.05	667,106.84
871.3001.00	Commission de l'énergie	850.00		850.00		840.00	
871.3120.00	Achat d'énergie	90,000.00		90,000.00		89,815.20	
871.3130.00	Ass. communes concédantes Valais	500.00		600.00		480.00	
871.3300.30	Amortissements turbinage eau potable PA	441.30		474.55		474.55	
871.3632.00	ACCM - Installations solaires	0.00		6,578.20		0.00	
871.3637.00	Rétrocessions aux citoyens	140,000.00		160,000.00		153,751.10	
871.3637.01	Aide à l'économie d'énergie	45,000.00		30,000.00		35,384.20	
871.3900.00	Matériel administratif	250.00		250.00		250.00	
871.3910.00	Personnel administratif	5,000.00		5,000.00		5,000.00	
871.4250.00	Energie de dépassement		450,000.00		514,000.00		486,996.84
871.4451.00	Dividende participations électriques du PA		280,000.00		175,000.00		180,110.00
879	AUTRES SOURCES D'ENERGIE	6,298.80	0.00	1,000.00	0.00	7,027.11	0.00
879.3120.00	Planification énergétique territoriale	0.00		1,000.00		0.00	
879.3632.00	ACCM - Energie	6,298.80		0.00		7,027.11	
89	AUTRES EXPLOITATIONS ARTISANALES	0.00	5,392.00	0.00	5,392.00	0.00	5,392.00
890	AUTRES EXPLOITATIONS ARTISANALES	0.00	5,392.00	0.00	5,392.00	0.00	5,392.00
890.4120.00	Exploitation gravière lit de la Lienne		5,000.00		5,000.00		5,000.00
890.4470.00	DDP Plaine-Morte Meteo Suisse		392.00		392.00		392.00



		BUDG	GET 2025	BUDG	GET 2024	COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
9	FINANCES ET IMPÔTS	402,879.00	4,487,314.00	406,618.00	4,214,707.00	455,638.81	4,598,443.77
91	IMPOTS	28,500.00	3,535,000.00	21,000.00	3,300,500.00	27,788.85	3,651,414.08
910	IMPOTS PERSONNES PHYSIQUES	28,500.00	3,255,000.00	21,000.00	3,026,500.00	27,788.85	3,365,756.73
910.3181.00	Pertes sur impôts	0.00		1,000.00		0.00	
910.3181.01	Pertes sur créances	15,000.00		0.00		14,269.85	
910.3602.00	Impôts sur les immeubles bâtis (art. 188 LF)	13,500.00		20,000.00		13,519.00	
910.4000.00	Revenu des personnes physiques		1,525,000.00		1,498,000.00		1,527,210.90
910.4001.00	Fortune des personnes physiques		791,000.00		750,000.00		793,691.90
910.4002.00	Impôts prélevés à la source		56,000.00		45,000.00		55,930.73
910.4008.00	Impôts personnels		7,000.00		7,000.00		7,041.80
910.4009.00	Impôts à forfait		425,000.00		220,000.00		282,398.00
910.4021.01	Impôts fonciers des personnes physiques		162,000.00		290,000.00		161,912.65
910.4022.00	Impôts sur les gains immobiliers		260,000.00		190,000.00		507,114.80
910.4024.00	Impôts sur les successions et donations		5,000.00		1,000.00		7,180.90
910.4033.00	Impôts sur les chiens		12,500.00		13,500.00		12,580.00
910.4602.00	Impôts sur les immeubles bâtis (art. 188 LF)		11,500.00		12,000.00		10,695.05
911	IMPOTS PERSONNES MORALES	0.00	280,000.00	0.00	274,000.00	0.00	285,657.35
911.4010.00	Impôts sur le bénéfice des sociétés		99,000.00		74,000.00		102,633.20
911.4011.00	Impôts sur le capital des sociétés		65,000.00		55,000.00		65,638.55
911.4021.00	Impôts fonciers des personnes morales		116,000.00		145,000.00		117,385.60
93	PEREQUATION FINANCIERE ET COMPENSATION DES CHARGES	294,319.00	173,914.00	289,418.00	163,157.00	267,851.00	163,714.00
<b>930</b> 930.3621.50	PEREQUATION FINANCIERE ET COMPENSATION DES CHARGES Péréquation financière intercommunale	<b>294,319.00</b> 294,319.00	173,914.00	<b>289,418.00</b> 289,418.00	163,157.00	<b>267,851.00</b> 267,851.00	163,714.00
930.4621.20	Fonds de compensation des charges	234,319.00	173,914.00	203,410.00	163,157.00	207,031.00	163,714.00



		BUDG	ET 2025	BUDG	ET 2024	COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
95	QUOTES-PARTS, AUTRES	60,960.00	709,000.00	79,200.00	682,300.00	42,636.25	707,738.43
950	QUOTES-PARTS, AUTRES	60,960.00	709,000.00	79,200.00	682,300.00	42,636.25	707,738.43
950.3001.00	Commission concessions	3,000.00		3,000.00		3,165.95	
950.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	300.00		300.00		296.95	
950.3053.00	Contribution Laa	60.00		0.00		54.95	
950.3099.00	Déplacements et frais	300.00		400.00		258.60	
950.3132.00	Etude concessions	25,000.00		36,000.00		7,384.05	
950.3611.00	Indemnités dommages non assurables	28,000.00		34,000.00		27,186.50	
950.3611.01	Franc du paysage	4,300.00		5,500.00		4,289.25	
950.4100.00	Energie gratuite		12,500.00		10,000.00		12,460.54
950.4120.00	Redevances hydrauliques et concessions		655,000.00		630,000.00		653,589.20
950.4120.01	Redevances électriques		41,000.00		42,000.00		41,176.31
950.4601.10	Autorisations exploitations cafés-restaurants		500.00		300.00		512.38
96	ADMINISTRATION DE LA FORTUNE ET DE LA DETTE	19,100.00	68,800.00	17,000.00	68,100.00	117,362.71	75,026.91
961	INTERETS	19,100.00	30,800.00	17,000.00	36,100.00	20,681.76	31,419.81
961.3401.00	Intérêts et frais des comptes courants	600.00		1,000.00		597.09	
961.3499.00	Intérêts rémunératoires sur impôts	18,000.00		15,000.00		19,965.55	
961.3499.02	Intérêts et frais divers	500.00		1,000.00		119.12	
961.4400.00	Intérêts des comptes courants		800.00		0.00		668.41
961.4401.00	Intérêts de retard récupérés		30,000.00		35,000.00		30,751.40
961.4402.00	Intérêts des placements financiers		0.00		500.00		0.00
961.4499.02	Intérêts et revenus divers		0.00		600.00		0.00
963	IMMEUBLES ET TITRES PATRIMOINE FINANCIER	0.00	38,000.00	0.00	32,000.00	96,680.95	43,607.10
963.3411.00	Provision perte de valeur immobilisations du PF	0.00	•	0.00	•	96,680.95	•
963.4420.00	Dividendes du PF		38,000.00		32,000.00	,	43,607.10



		BUDGET 2025		BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
97	REDISTRIBUTIONS	0.00	600.00	0.00	650.00	0.00	550.35
<b>971</b> 971.4699.00	REDISTRIBUTIONS LIEES A LA TAXE SUR LE CO2 Redistribution taxe Co2	0.00	<b>600.00</b> 600.00	0.00	<b>650.00</b> 650.00	0.00	<b>550.35</b> 550.35



		BUDGET 2025		BUDO	BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	
0	ADMINISTRATION GENERALE	939,309.23	105,000.00	866,829.17	104,500.00	899,662.21	112,531.90	
1	ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE	245,935.33	14,490.15	272,292.61	13,561.85	223,918.18	15,306.50	
2	FORMATION	625,440.60	10,600.00	656,888.35	11,400.00	588,250.40	9,714.33	
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES	726,088.95	2,800.00	675,346.80	3,300.00	554,962.10	2,522.00	
4	SANTE	178,862.80	513.00	171,166.80	500.00	188,907.53	12.20	
5	PREVOYANCE SOCIALE	954,566.86	66,035.00	847,692.35	66,000.00	865,657.87	68,321.35	
6	TRANSPORTS ET TELECOMMUNICATIONS	927,141.40	104,594.55	845,822.90	102,767.95	966,437.99	127,093.22	
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	1,201,612.55	924,632.95	1,326,063.75	1,048,850.00	1,476,737.25	1,230,302.73	
8	ECONOMIE PUBLIQUE	797,183.20	1,186,045.00	708,643.60	905,245.00	734,373.75	877,464.52	
9	FINANCES ET IMPÔTS	402,879.00	4,487,314.00	406,618.00	4,214,707.00	455,638.81	4,598,443.77	
	Total	6,999,019.92	6,902,024.65	6,777,364.33	6,470,831.80	6,954,546.09	7,041,712.52	
	EXCEDENT CHARGES/REVENUS 2025		96,995.27					
	EXCEDENT CHARGES/REVENUS 2024 EXCEDENT DES REVENUS 2023				306,532.53	87,166.43		

	AMORTISSEMENTS COMPTABLES 2025								
Compte	Libellé	Solde 01.01.25	Investissements	Total 31.12.25	Taux	Amortissements	Solde 31.12.25	Taux obligatoire	N° compte
1070.00	Actions CMA	133 128,10		133 128,10			133 128,10		963.3410.00
1070.13	Télé Anzère SA	53 808,40		53 808,40			53 808,40		963.3410.00
	Total		-	490 364,55		-	186 936,50		
1080.00.00	Parcelle 470	3 534,60		3 534,60		-	3 534,60		022.3300.00
1080.00.02	Parcelle 459 Parcelle 1114	1,00 5 610,80		1,00 5 610,80		-	1,00 5 610,80		022.3300.00 022.3300.00
1080.00.04	Parcelle 855	5 640,15		5 640,15		-	5 640,15		022.3300.00
1080.00.05	Parcelle 456	1,00		1,00		-	1,00		022.3300.00
1080.00.06 1080.00.07	Parcelle 447 Parcelle 455	1,00 1 138.25		1,00 1 138,25		-	1,00 1 138.25		022.3300.00 022.3300.00
1080.00.08	Parcelle 461	1 295,30		1 295,30		-	1 295,30		022.3300.00
1080.00.09	Parcelle 466	3 218,30		3 218,30		-	3 218,30		022.3300.00
1080.00.10 1080.00.11	Parcelle 554 Parcelle 498	4 395,70 2 117,40		4 395,70 2 117,40		-	4 395,70 2 117,40		022.3300.00 022.3300.00
1080.00.12	Parcelle 444	1,00		1,00		-	1,00		022.3300.00
1080.00.13 1080.00.14	Parcelle 496 Parcelle 446	3 827,30 4 433,40		3 827,30 4 433,40		-	3 827,30 4 433,40		022.3300.00 022.3300.00
1080.00.15	Parcelle 1007	23 255,65		23 255,65		-	23 255,65		022.3300.00
1080.00.16	Parcelle 582	6 497,15		6 497,15		-	6 497,15		022.3300.00
1080.00.17 1080.00.18	Parcelle 621 (2/3) Parcelle 902	800,25 2 581,90		800,25 2 581,90		-	800,25 2 581,90		022.3300.00 022.3300.00
1080.00.19	Parcelle 604	1 204,05		1 204,05		-	1 204,05		022.3300.00
1080.00.20 1080.00.21	Parcelle 798 Parcelle 1061	2 707,25 1,00		2 707,25 1,00			2 707,25 1,00		022.3300.00 022.3300.00
1080.00.21	Parcelle 267	19 134,35		19 134,35		-	19 134,35		022.3300.00
1080.00.23	Parcelle 973	1,00		1,00		-	1,00		022.3300.00
1080.00.24 1080.00.25	Parcelles 613 - 673 Parcelle 695	16 930,80 2 242,15		16 930,80 2 242,15		-	16 930,80 2 242,15		022.3300.00 022.3300.00
1080.00.26	Parcelle 1280	104 732,25		104 732,25		-	104 732,25		022.3300.00
1400.00.27	Parcelle 825 ATSM Manège	4 891,25		4 891,25	0%	-	4 891,25	0%	022.3300.00
1400.00.28 1400.00.29	Parcelle 379 ATSM Manège Parcelle 2175 Ycoor Patinoire	2 148,70 7 672,45		2 148,70 7 672,45	0% 0%	-	2 148,70 7 672,45	0%	022.3300.00 022.3300.00
1400.00.30	Parcelle 377 Place de la Chapelle	173 124,50		173 124,50	0%	-	173 124,50	0%	022.3300.00
1400.00.31 1401.01	Terrains du golf Routes	742 470,87	10 000,00 71 000,00	10 000,00 813 470,87	0% 7%	- 56 942,95	10 000,00 756 527,92	0% 7%	022.3300.00 615.3300.10
1401.01	Centre village + raccard + signalétiqu	742 470,87 240 933,38	100 000,00	813 470,87 340 933,38	7% 7%	23 865,35	317 068,03	7% 7%	342.3300.10
1401.03	Parkings et places de parc	196 302,60	,.	196 302,60	7%	13 741,20	182 561,40	7%	615.3300.10
1401.04 1401.05	Place Roger Bonvin Place du Moulin	10 205,80 62 667,20		10 205,80 62 667,20	7% 7%	714,40 4 386,70	9 491,40 58 280,50	7% 7%	615.3300.10 615.3300.10
1401.05	Irrigation	250 495,30		250 495,30	7%	17 534,65	232 960,65	7%	819.3300.20
1403.00	Réseau eau	1 298 055,33	500 000,00	1 798 055,33	7%	125 863,85	1 672 191,48	7%	710.3300.30
1403.01 1403.02	Réservoir+station potabilisation Réseau d'eau claire - PGEE	162 701,20 229 420,10	50 000,00	212 701,20 229 420,10	7% 7%	14 889,10 16 059,40	197 812,10 213 360,70	7% 7%	710.3300.31 720.3300.31
1403.03	Réseau égouts	145 654,28		145 654,28	7%	10 195,80	135 458,48	7%	720.3300.31
1403.04	Step	188 332,16		188 332,16	7%	13 183,25	175 148,91	7%	720.3300.32
1403.05 1403.06	Décharge Turbinage de l'eau potable	58 960,10 6 304,50		58 960,10 6 304,50	7% 7%	4 127,20 441,30	54 832,90 5 863,20	7% 7%	730.3300.30 871.3300.30
1404.00.00	Abris PC	20 174,75		20 174,75	8%	1 614,00	18 560,75	8%	162.3300.40
1404.00.02 1404.00.03	Poste incendie Vernasses Poste incendie Vuèbes	1,00		1,00	0% 0%	-	1,00 1,00	8%	150.3300.40 150.3300.40
1404.00.03	Garage feu	1,00		1,00	0%	-	1,00	8%	150.3300.40
1404.00.07	Poste incendie Zone industrielle	73 148,55		73 148,55	8%	5 851,90	67 296,65	8%	150.3300.40
1404.01 1404.02	Bâtiment communal Couvert Place de la scie	229 173,65 3 053,15		229 173,65 3 053,15	8% 8%	18 333,90 244,25	210 839,75 2 808,90	8% 8%	029.3300.40 342.3300.40
1404.03	Fromagerie d'alpage	11 714,30		11 714,30	8%	937,15	10 777,15	8%	818.3300.40
1404.04	Chapelle d'Icogne	-	50 000,00	50 000,00	8%	4 000,00	46 000,00	8%	350.3300.40
1406.01 1406.02	Véhicules et machines Chalets ordures/molocks	101 119,55 14 413,85		101 119,55 14 413,85	35% 35%	35 391,85 5 044,85	65 727,70 9 369,00	35% 35%	615.3300.60 730.3300.60
1406.03	GPS	2 218,10		2 218,10	35%	776,35	1 441,75	35%	790.3300.60
1406.05.00 1406.05.01	Informatique  Machines et mobilier de bureau	9 635,90 11 819,85		9 635,90 11 819,85	35% 35%	3 372,55 4 136,95	6 263,35 7 682,90	35% 35%	022.3300.60 022.3300.60
1406.05.01	Aménagement bureaux	35 249,75		35 249,75	35%	12 337,40	22 912,35	35%	022.3300.60
1406.06	Radio Ascom	1,00		1,00	0%	-	1,00	35%	150.3300.60
1406.07 1409.00	Installation photovoltaïques Zone artisanale	13 341,85 4 069,05		13 341,85 4 069,05	35% 50%	4 669,65 2 034,55	8 672,20 2 034,50	35% 50%	022.3300.61 850.3300.90
1409.01	Plaquette Vieux-Village	817,15		817,15	50%	408,60	408,55	50%	022.3300.90
1429.00	Etude projet parcelle 267	3 651,25	50 000,00	53 651,25	50%	26 825,65	26 825,60	50%	022.3320.90
1429.01 1429.02	Cadastre forestier Carte des inondations	171,10 193,45		171,10 193,45	50% 50%	85,55 96,75	85,55 96,70	50% 50%	790.3320.90 790.3320.90
1429.04	Aménagement du territoire	25 342,40	35 000,00	60 342,40	50%	30 171,20	30 171,20	50%	790.3320.90
1429.05 1454.00	Etude de développement du village Icogne Energie SA	7 592,80 581 000,00		7 592,80 581 000,00	50% 0%	3 796,40	3 796,40 581 000,00	50% 0%	790.3320.90 871.3650.40
1454.00	I.L.C.M. Energie SA	265 000,00		265 000,00	0%	-	265 000,00	0%	871.3650.40 871.3650.40
1454.02	Crans-Montana Energie SA	9 180,00		9 180,00	0%	-	9 180,00	0%	871.3650.40
1454.03 1461.00	Lienne-Raspille SA Routes cantonales et Nationales	65 250,00 253 713,65	36 549,55	65 250,00 290 263,20	0% 10%	29 026,30	65 250,00 261 236,90	0% 10%	871.3650.40 613.3660.10
1461,01	Institutions handicapés/sociales	12 158,03	JU 348,35	12 158,03	10%	1 215,80	10 942,23	10%	523.3660.10
1461.02	Centre valaisan de pneumologie	36 747,55		36 747,55	10%	3 674,75	33 072,80	10%	412.3660.10
1462.00.00 1462.00.01	Centre funéraire Crans Cimetière - columbarium	1 000,73 140 953,40		1 000,73 140 953,40	10% 10%	100,05 14 095,35	900,68 126 858,05	10%	771.3660.20 771.3660.20
1462.09.00	Centre scolaire Crans-Montana	7 137,90		7 137,90	10%	713,80	6 424,10	10%	213.3660.20
1462.09.01	Centre scolaire Lens	226 192,95	40,000,00	226 192,95	10%	22 619,30	203 573,65	10%	212.3660.20
1462.09.02 1462.10	UAPE - Martelles Bisse du Roh	225 253,55 19 767,60	10 000,00	235 253,55 19 767,60	10% 10%	23 525,35 1 976,75	211 728,20 17 790,85	10% 10%	545.3300.40 819.3300.20
1462,11	ACCM - Chauffage à distance	1,00		1,00	0%	-	1,00	10%	871.3300.31
1462,12 1462,13	ACCM - Aire atterrisage hélico  Maison du feu	2 835,50 12 123,85		2 835,50 12 123,85	10% 10%	283,55 1 212,40	2 551,95 10 911,45	10% 10%	615.3300.30 150.3300.40
1462,13	ACCM - CSI Crans-Montana	14 389,22	_	14 389,22	10%	1 438,90	12 950,32	10%	150.3300.40
1462,15	Bibliothèque intercommunale	2 475,73		2 475,73	10%	247,55	2 228,18	10%	321.3300.40
1462,16 1462,17	ACCM - sports, culture, loisirs  ACCM - Autres loisirs	1 188 192,40 5 157,21	354 016,00	1 542 208,40 5 157,21	10% 10%	154 220,85 515,70	1 387 987,55 4 641,51	10%	341.3300.40 342.3300.40
1462,18	ACCM - Parkings	2 044,28		2 044,28	10%	204,45	1 839,83	10%	615.3300.40
1462,19	Caméras de surveillance	5 141,05		5 141,05	10%	514,10	4 626,95	10%	111.3300.60
1462.20 1462,21	ACCM - ext. local archive  ACCM - Police intercommunale	1,00 8 563,52		1,00 8 563,52	0% 10%	- 856,35	1,00 7 707,17	10%	022.3300.60 111.3300.60
1462,22	ACCM - Aménagement territoire	1 483,74		1 483,74	10%	148,35	1 335,39	10%	790.3320.90
1462,23	ACCM - Hameau de Colombire  ACCM - Installations solaires	29 807,95	= 0=0.55	29 807,95	10%	2 980,80	26 827,15	10%	311.3300.40
		-	7 250,00	7 250,00	10%	725,00	6 525,00	10%	022.3300.61
1462.24 1464.02		1 358.15		1 358.15	10%	135.80	1 222.35	10%	412.3660.10
1462.24 1464.02 1465.00	Centre médical intercommunal Studio Rhône FM	1 358,15 1,00		1 358,15 1,00	10% 0%	135,80	1 222,35 1,00	10% 10%	412.3660.10 332.3660.50

Compte des investissements selon les tâches	Compte	e 2023	Budget	2024	Budget 2025		
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	
0 Administration générale	-	-	30 000,00	-	60 000,00	-	
1 Ordre et sécurité publics, défense	-	-	-	-	-	-	
2 Formation	141 573,10	-	80 000,00	-	-	<del>-</del>	
3 Culture, sports et loisirs, église	290 284,29	-	424 943,00	-	653 266,00	149 250,00	
4 Santé	97 882,41	740,93	132 000,00	-	86 400,00	-	
5 Prévoyance sociale	139 437,30	-	95 000,00	-	10 000,00	-	
6 Trafic et télécommunications	289 259,20	127 950,00	106 700,00	31 100,00	272 549,55	165 000,00	
7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire	962 415,72	362 364,35	901 118,00	107 500,00	615 000,00	30 000,00	
8 Economie publique	-	-	150 000,00	210 000,00	7 250,00	-	
9 Finances et impôts	-	-	-	-	-	-	
Total des dépenses et des recettes	1 920 852,02	491 055,28	1 919 761,00	348 600,00	1 704 465,55	344 250,00	
Excédent de dépenses		1 429 796,74		1 571 161,00		1 360 215,55	
Excédent de recettes	-		-		-		

Compte des investissements selon les natures	Compte 2023		Budget 2024		Budget 2025	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
50 Immobilisations corporelles	1 136 925,32		1 077 818,00		946 000,00	
51 Investissements pour le compte de tiers	-		-		-	
52 Immobilisations incorporelles	53 822,80		80 000,00		115 000,00	
54 Prêts	-		-		-	
55 Participations et capital social	-		-		-	
56 Propres subventions d'investissement	730 103,90		761 943,00		643 465,55	
57 Subventions d'investissement redistribuées	-		-		-	
60 Transferts au patrimoine financier		-		-		<del>-</del>
61 Remboursements		-		-		-
62 Transferts d'immobilisations incorporelles		-		-		-
63 Subventions d'investissement acquises		491 055,28		138 600,00		344 250,00
64 Remboursement de prêts		-		-		-
65 Transferts de participations		-		210 000,00		<del>-</del>
66 Remboursement de subventions d'investissement propres		-		-		-
67 Subventions d'investissement à redistribuer		-		-		-
Total des dépenses et des recettes	1 920 852,02	491 055,28	1 919 761,00	348 600,00	1 704 465,55	344 250,00
Excédent de dépenses		1 429 796,74		1 571 161,00		1 360 215,55
Excédent de recettes	-		-		-	



		BUDGET 2025		BUDGET 2024		COMPTES 2023	
Compte	Désignation	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
0	ADMINISTRATION GENERALE	60,000.00	0.00	30,000.00	0.00	0.00	0.00
02	SERVICES GENERAUX	60,000.00	0.00	30,000.00	0.00	0.00	0.00
022	SERVICE GENERAUX AUTRES	60,000.00	0.00	30,000.00	0.00	0.00	0.00
022.5000.00	Achat de parcelles	10,000.00		0.00		0.00	
022.5290.00	Etude projet parcelle 267	50,000.00		30,000.00		0.00	



		BUDGET 2025			GET 2024	COMPTES 2023	
Compte	Désignation	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
2	FORMATION	0.00	0.00	80,000.00	0.00	141,573.10	0.00
21	SCOLARITE OBLIGATOIRE	0.00	0.00	80,000.00	0.00	141,573.10	0.00
<b>212</b> 212.5620.00	<b>DEGRE PRIMAIRE</b> Réfection centre scolaire Lens	<b>0.00</b> 0.00	0.00	<b>80,000.00</b> 80,000.00	0.00	<b>141,573.10</b> 141,573.10	0.00



		BUDGET 2025		BUD	GET 2024	COMPTES 2023	
Compte	Désignation	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES	653,266.00	149,250.00	424,943.00	0.00	290,284.29	0.00
31	HERITAGE CULTUREL	0.00	0.00	0.00	0.00	10,112.00	0.00
<b>311</b> 311.5620.00	MUSEES ET ARTS PLASTIQUES Accm - Hameau de Colombire	<b>0.00</b> 0.00	0.00	<b>0.00</b> 0.00	0.00	<b>10,112.00</b> 10,112.00	0.00
32	CULTURE, AUTRES	6,380.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>329</b> 329.5620.00	CULTURE Accm - Culture	<b>6,380.00</b> 6,380.00	0.00	<b>0.00</b> 0.00	0.00	<b>0.00</b> 0.00	0.00
34	SPORTS ET LOISIRS	596,886.00	149,250.00	424,943.00	0.00	280,172.29	0.00
<b>341</b> 341.5620.00 341.6370.00	SPORTS Accm - Install. sports et loisirs Subvention du fonds taxes de séjour	<b>496,886.00</b> 496,886.00	<b>149,250.00</b> 149,250.00	<b>424,943.00</b> 424,943.00	<b>0.00</b> 0.00	<b>240,172.29</b> 240,172.29	<b>0.00</b>
<b>342</b> 342.5000.01 342.5010.00 342.5060.00	LOISIRS Place de la chapelle Centre du village Signalétique village	100,000.00 0.00 50,000.00 50,000.00	0.00	0.00 0.00 0.00 0.00	0.00	<b>40,000.00</b> 40,000.00 0.00 0.00	0.00
35	EGLISES ET AFFAIRES RELIGIEUSES	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>350</b> 350.5040.00	EGLISES ET AFFAIRES RELIGIEUSES Rénovation chapelle d'Icogne	<b>50,000.00</b> 50,000.00	0.00	<b>0.00</b> 0.00	0.00	<b>0.00</b> 0.00	0.00



		BUDGET 2025		BUD	GET 2024	COMPTES 2023	
Compte	Désignation	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
4	SANTE	86,400.00	0.00	132,000.00	0.00	97,882.41	740.93
41	SERVICE MEDICO SOCIAL REGIONAL	86,400.00	0.00	132,000.00	0.00	97,882.41	740.93
<b>412</b> 412.5640.00	ETABLISSEMENTS MEDICO-SOCIAUX Home Foyer le Christ-Roi	<b>86,400.00</b> 86,400.00	0.00	<b>132,000.00</b> 132,000.00	0.00	<b>97,882.41</b> 97,882.41	740.93
412.6310.00	Subventions home Foyer le Christ-Roi		0.00		0.00		740.93



		BUD	GET 2025	BUD	GET 2024	COM	PTES 2023
Compte	Désignation	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
5	SECURITE SOCIALE	10,000.00	0.00	95,000.00	0.00	139,437.30	0.00
54	FAMILLE ET JEUNESSE	10,000.00	0.00	95,000.00	0.00	139,437.30	0.00
<b>545</b> 545.5660.00	PRESTATIONS AUX FAMILLES  Extension crèche garderie Croc-Soleil	<b>10,000.00</b> 10,000.00	0.00	<b>95,000.00</b> 95,000.00	0.00	<b>139,437.30</b> 139,437.30	0.00



		BUD	GET 2025	BUD	GET 2024	COMF	PTES 2023
Compte	Désignation	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	272,549.55	165,000.00	106,700.00	31,100.00	289,259.20	127,950.00
61	CIRCULATION ROUTIERE	272,549.55	165,000.00	106,700.00	31,100.00	289,259.20	127,950.00
613	AUTRES OUVRAGE DE GENIE CIVIL	36,549.55	0.00	30,000.00	0.00	55,151.25	0.00
613.5610.00	Constructions des routes cantonales et nationales	36,549.55		30,000.00		55,151.25	
615	ROUTES COMMUNALES	236,000.00	165,000.00	76,700.00	31,100.00	234,107.95	127,950.00
615.5010.02	Eclairage public - village	0.00		0.00		42,409.05	
615.5010.04	Route agricole de Tsantové	0.00		0.00		36,102.10	
615.5010.05	Route agricole de la Scie	0.00		5,000.00		74,489.45	
615.5010.06	Route agricole de Tsillon	236,000.00		0.00		0.00	
615.5010.07	Route agricole du Chachelar	0.00		0.00		73,425.15	
615.5010.08	Route agricole de Pra Recoula	0.00		36,000.00		0.00	
615.5010.09	Route agricole d'Assa	0.00		7,700.00		0.00	
615.5010.10	Route agricole des Essampilles	0.00		7,000.00		0.00	
615.5010.11	Route agricole de Monteiller	0.00		21,000.00		7,682.20	
615.6310.00	Subventions Etat Vs et Confédération		165,000.00		31,100.00		0.00
615.6310.01	Participation Etat Vs - routes agricoles		0.00		0.00		127,950.00



		BUD	GET 2025	BUD	GET 2024	COMP	PTES 2023
Compte	Désignation	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	615,000.00	30,000.00	901,118.00	107,500.00	962,415.72	362,364.35
71	ALIMENTATION EN EAU	550,000.00	0.00	662,500.00	97,500.00	795,957.96	346,234.35
710	APPROVISIONNEMENT EN EAU	550,000.00	0.00	662,500.00	97,500.00	795,957.96	346,234.35
710.5030.02	Réfection captages Er de Lens	0.00		32,500.00		795,957.96	
710.5030.03	Réfection captages Corbyre	0.00		300,000.00		0.00	
710.5030.04	Réfection et agrandissement station de potabilisation	50,000.00		330,000.00		0.00	
710.5030.05	Réfection traversée du tunnel	500,000.00		0.00		0.00	
710.6320.00	Recettes d'investissements		0.00		97,500.00		346,234.35
72	TRAITEMENT DES EAUX USEES	0.00	0.00	190,000.00	10,000.00	73,986.51	0.00
720	TRAITEMENT DES EAUX USEES	0.00	0.00	190,000.00	10,000.00	73,986.51	0.00
720.5030.00	Construction du réseau d'égouts	0.00		0.00		20,243.00	
720.5030.01	Installations photovoltaïques	0.00		180,000.00		0.00	
720.5060.00	Station d'épuration des eaux	0.00		0.00		46,616.41	
720.5290.00	Etudes réseau d'eau claire - PGEE	0.00		10,000.00		7,127.10	
720.6310.00	Subventions installations photovoltaïques		0.00		10,000.00		0.00
77	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, AUTRES	0.00	0.00	0.00	0.00	45,775.55	0.00
771	CIMETIERES, CREMATOIRES	0.00	0.00	0.00	0.00	45,775.55	0.00
771.5620.00	Cimetière-Columbarium-Chapelle ardente Lens	0.00		0.00		45,775.55	
79	ORGANISATION DU TERRITOIRE	65,000.00	30,000.00	48,618.00	0.00	46,695.70	16,130.00
790	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	65,000.00	30,000.00	48,618.00	0.00	46,695.70	16,130.00
790.5060.00	ACCM - Aménagement du territoire	0.00		8,618.00		0.00	
790.5290.00	Plan de zones - étude LAT	15,000.00		20,000.00		10,140.55	
790.5290.01	Carte des dangers	0.00		0.00		6,462.50	



		BUD	GET 2025	BUD	GET 2024	COMP	TES 2023
Compte	Désignation	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
790.5290.02	Aménagement du territoire - village	0.00		20,000.00		15,185.60	
790.5290.04	Projet régional de compensation	0.00		0.00		6,029.45	
790.5290.05	Zone artisanale des Moulins - PAD	50,000.00		0.00		8,877.60	
790.6310.02	Subventions étude LAT		30,000.00		0.00		16,130.00



PENSES RECET	TES DEPENSES	RECETTES
0,000.00 210,00	0.00 0.00	0.00
0,000.00	0.00 0.00	0.00
<b>0,000.00</b> 0,000.00	<b>0.00 0.00</b> 0.00	0.00
0.00 210,00	0.00	0.00
0.00	0.00	<b>0.00</b>
0	0,000.00 0,000.00 0,000.00 0.00 210,00 0.00 210,00	0,000.00 0.00 0.00 0,000.00 0.00 0.00 0,000.00 0.00  0.00 210,000.00 0.00  0.00 210,000.00 0.00



		BUD	GET 2025	BUD	GET 2024	COMI	PTES 2023
Compte	Désignation	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
0	ADMINISTRATION GENERALE	60,000.00	0.00	30,000.00	0.00	0.00	0.00
2	FORMATION	0.00	0.00	80,000.00	0.00	141,573.10	0.00
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES	653,266.00	149,250.00	424,943.00	0.00	290,284.29	0.00
4	SANTE	86,400.00	0.00	132,000.00	0.00	97,882.41	740.93
5	SECURITE SOCIALE	10,000.00	0.00	95,000.00	0.00	139,437.30	0.00
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	272,549.55	165,000.00	106,700.00	31,100.00	289,259.20	127,950.00
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	615,000.00	30,000.00	901,118.00	107,500.00	962,415.72	362,364.35
8	ECONOMIE PUBLIQUE	7,250.00	0.00	150,000.00	210,000.00	0.00	0.00
	Total	1,704,465.55	344,250.00	1,919,761.00	348,600.00	1,920,852.02	491,055.28
	EXCEDENT DEPENSES/RECETTES 2025 EXCEDENT DEPENSES/RECETTES 2024 EXCEDENT DEPENSE/RECETTES 2023		1,360,215.55		1,571,161.00		1,429,796.74
	_						

Résultat Prévisions compte de résultats	Compte 2023	Budç 2024	get	Plan financier 2026	Plan financier 2027	Plan financier	Plan financier
Prévisions compte de résultats						2028	2029
Prévisions compte de résultats							
Total des charges financières	5 905 893	5 643 135	6 183 813	6 307 451	6 370 525	6 434 231	6 498 573
Total des revenus financiers	7 041 713	6 470 832	6 884 151	6 971 045	7 040 755	7 111 163	7 182 275
Marge d'autofinancement	1 135 820	827 697	700 337	663 594	670 230	676 932	683 701
Amortissements planifiés	712 161	761 195	754 019	761 559	769 175	776 866	784 635
Attributions aux fonds et financements spéciaux	336 493	373 034	61 188	-	-	-	-
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	336 493	373 034	61 188	61 799	62 417	63 042	63 672
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-	-	17 874	10.050	10.000	10.410	-
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	-	-	17 874	18 053	18 233	18 416	18 600
Réévaluations des prêts du PA Réévaluations des participations du PA	-	-	-	-	-	-	-
Attributions au capital propre		Ī		-		_	
Réévaluations PA		_	_	_		_	_
Prélèvements sur le capital propre	_	_	<u>-</u>	_	_	_	_
Excédent revenus (+) charges (-)	87 166	-306 533	-96 995	-97 965	-98 945	-99 934	-100 934
Prévision du compte des investissements  Total des dépenses	1 920 852	1 919 761	1 704 466	1 800 000	1 900 000	1 600 000	1 700 000
Total des depenses  Total des recettes	491 055	348 600	344 250	200 000	200 000	200 000	200 000
Investissements nets	1 429 797	1 571 161	1 360 216	1 600 000	1 700 000	1 400 000	1 500 000
Financement des investissements							
Report des investissements nets	1 429 797	1 571 161	1 360 216	1 600 000	1 700 000	1 400 000	1 500 000
Marge d'autofinancement	1 135 820	827 697	700 337	663 594	670 230	676 932	683 701
Excédent (+) découvert (-) de financement	-293 977	-743 464	-659 878	-936 406	-1 029 770	-723 068	-816 299
•							
Modification de la fortune/découvert  Excédent revenus (+) charges (-)  Excédent /Découvert du bilan	87 166 10 123 190	-306 533 <b>9 816 658</b>	-96 995 <b>9 719 662</b>	-97 965 <b>9 621 697</b>	-98 945 <b>9 522 752</b>	-99 934 <b>9 422 818</b>	-100 934 <b>9 321 884</b>

## **COMMUNE D'ICOGNE**

# BUDGET 2025

## PLAN FINANCIER 2026 - 2029

## TABLE DES MATIÈRES

#### 1. PLANIFICATION FINANCIERE

- 1.1 Les raisons de cette planification
- 1.2 Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004
- 1.3 La difficulté de la prévision économique et ses limites
- 1.4 La forme de cette prévision

#### 2. DONNÉES STATISTIQUES

2.1 Démographie

#### 3. INDICATEURS FINANCIERS

- 3.1 Capacité d'autofinancement
- 3.2 Taux du volume de la dette brute
- 3.3 Proportion des investissements

#### 4. PRESENTATION DU RESULTAT

#### 5. CONCLUSIONS

- 5.1 Les propositions pour la période 2026/2029
- 5.2 L'expression de notre volonté
- 5.3 Remarques finales

## 1. Planification financière 2026/2029

#### 1.1 Les raisons de cette planification

La société actuelle, marquée par des mutations sociales, économiques et structurelles rapides, oblige les collectivités communales à s'adapter en permanence. Ces transformations rendent indispensable une planification financière pour garantir la pérennité et le développement équilibré des communes.

Conformément à l'article 79 de la Loi sur les communes (5 février 2004), le Conseil municipal élabore une planification financière d'au moins quatre ans, offrant une vue d'ensemble sur les recettes, dépenses, investissements, fortune et endettement. Ce document, bien plus qu'une projection budgétaire, est un outil stratégique pour anticiper les défis à venir et soutenir les priorités locales.

En s'alignant sur les normes MCH2, cette planification assure une gestion rigoureuse et transparente grâce à une structure claire, un horizon pluriannuel, une actualisation annuelle et des indicateurs financiers clés comme l'autofinancement et l'endettement net. Cela permet à la commune d'Icogne de respecter ses obligations légales tout en adoptant les meilleures pratiques financières.

### 1.2 Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004

L'Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004 constitue un cadre réglementaire essentiel pour assurer une gestion rigoureuse et transparente des finances communales. Elle fixe les principes fondamentaux qui encadrent la planification financière et le budget communal. Voici les principaux articles applicables, avec leurs implications pratiques :

#### **Art. 18** Principes (du plan financier)

- Les communes établissent, pour une durée de quatre ans au moins, un plan financier.
- 2 Le plan financier donne une vue d'ensemble sur l'évolution prévisible des recettes et des dépenses courantes, des investissements, ainsi que de la fortune et de l'endettement.
- 3 Il est actualisé annuellement.
- 4 Le plan financier doit être porté à la connaissance de l'assemblée primaire ou du conseil général en même temps que le budget.

#### Art. 20 Compétences et contenu

1 Le plan financier est traité et approuvé par le Conseil Municipal.

#### Art. 24 Contenu minimum

Le budget comprend au moins :

- a) le message introductif commentant le résultat du budget, l'évolution probable des engagements (fonds de tiers) et celle de la fortune nette, les principales modifications par rapport au budget précédent et au dernier compte annuel ;
- b) l'aperçu du budget du compte de fonctionnement et du compte des investissements ;
- c) le budget du compte de fonctionnement et du compte des investissements détaillés.

#### **Art. 25** Données comparatives

En regard des données du nouveau budget figurent les données du budget précédent et celles du dernier compte annuel.

#### Art. 27 Equilibre

- 1 Le budget est établi de manière à ce que les finances de la commune soient équilibrées.
- 2 Un excédent de charges ne peut être budgétisé que s'il est couvert par la fortune nette.

#### **Art. 51** Principes (amortissements)

- Le patrimoine administratif, après déduction de la valeur comptable des prêts et des participations permanentes, est amorti à raison de dix pour cent de sa valeur résiduelle. Cet amortissement est comptabilisé comme charge au titre d'amortissement ordinaire (compte par nature 331).
- 2 Le conseil municipal peut fixer un taux d'amortissement plus élevé que celui prescrit à l'alinéa 1, à condition que celui-ci soit appliqué pour une durée minimum de quatre ans.
- 3 Les amortissements doivent être comptabilisés individuellement pour les tâches financées par les recettes fiscales et pour chaque financement spécial.

## 1.3 La difficulté de la prévision économique et ses limites

La planification financière communale s'inscrit dans un contexte d'incertitude croissante, marqué par des mutations rapides économiques, sociales et environnementales. Ces incertitudes rendent les projections particulièrement complexes pour une petite collectivité comme lcogne.

Les aléas externes influençant les recettes et dépenses incluent :

- **Fluctuations économiques** : Croissance, inflation et chômage affectent recettes fiscales et subventions.
- **Décisions fédérales et cantonales** : Transferts de charges ou réformes fiscales échappent au contrôle communal.
- **Évolutions démographiques** : Les variations de population impactent les besoins en infrastructures et services.

La pression budgétaire s'accentue avec le déplacement des charges financières vers les communes, souvent sans contrepartie suffisante. Pour y faire face, lcogne doit :

- 1. Adopter des prévisions prudentes basées sur des scénarios variés.
- 2. Actualiser régulièrement les hypothèses budgétaires.
- 3. Suivre l'évolution des charges et intervenir auprès des autorités compétentes.

En s'appuyant sur les pratiques rigoureuses et le cadre des normes MCH2, la commune peut garantir une gestion équilibrée et résiliente malgré les incertitudes.

### 1.4 La forme de cette prévision

La planification financière s'appuie sur une analyse rigoureuse des données actuelles et historiques de la commune, permettant des projections fiables. Après avoir présenté des données clés sur la population et le territoire, ce document fournit un état détaillé des finances communales, enrichi par des indicateurs tels que :

- La capacité d'autofinancement,
- Le degré d'endettement,
- La proportion des investissements.

•

Cette prévision vise à offrir une vue d'ensemble des finances, à mettre en lumière défis et opportunités, et à fournir :

- 1. Un diagnostic de la situation
- 2. financière actuelle,
- 3. Des pistes stratégiques,
- 4. Des propositions concrètes pour les années à venir.

5.

Ce document constitue ainsi un outil stratégique essentiel, conciliant ambitions de développement et gestion financière responsable.

## 2. Données statistiques

### 2.1 Démographie

Evolution de la population 1980-2022

 1980
 :
 266

 1990
 :
 406

 2000
 :
 442

 2010
 :
 525

 2023
 :
 636

 2024
 :
 634

 2025
 :
 640

La population d'Icogne a enregistré une forte augmentation entre 1980 et 1990 (+52,6 %), suivie d'une croissance continue jusqu'en 2022, où elle atteint un pic de 648 habitants. Depuis 2023, une légère stabilisation est observée, avec une projection de 640 habitants en 2025. Cette évolution souligne la nécessité d'ajuster les infrastructures et les services publics pour répondre aux besoins d'une population en légère croissance, tout en maintenant l'attractivité de la commune.

#### 7. Dette nette 1 par habitant (I7)

Dette nette I	CHF	-4 234 410,13	-3 490 945,65	-2 831 067,33
Population résidante permanente		636	634	640
		-6 658	-5 506	-4 424

#### Valeurs indicatives

< 0 CHF	patrimoine net
0 - 1'000 CHF	endettement faible
1'001 - 2'500 CHF	endettement moyen
2'501 - 5'000 CHF	endettement important
> 5'000 CHF	endettement très important

## 3. Indicateurs financiers

L'introduction de la nouvelle loi sur les communes a permis à l'inspectorat des finances de définir des ratios clés pour évaluer la santé financière des collectivités. Ces indicateurs offrent une vision claire et structurée de la gestion financière. Voici les principaux ratios calculés pour la commune d'Icogne pour les années 2023, 2024 et 2025.

#### 3.1 Capacité d'autofinancement

Cet indicateur mesure la marge d'autofinancement en la comparant aux revenus financiers totaux de la commune, soit l'ensemble des recettes encaissées. Il permet d'évaluer le rendement financier global. Pour la période analysée, le résultat est classé dans la catégorie indicative de « récession ».

		2023	2024	2025
2. Degré d'autofinancement (l2)				
Autofinancement	CHF	1 135 819,77	827 696,52	700 337,23
investissements nets	CHF	1 429 796,74	1 571 161,00	1 360 215,55
		79,44%	52,68%	51,49%

#### Valeurs indicatives

> 100%	haute conjoncture
80 -100%	cas normal
50 - 80%	récession

## 3.2 Taux du volume de la dette brute

Cet indicateur calcule la dette brute en % des revenus financiers. Le résultat est considéré comme très bon.

		2023	2024	2025
. Dette brute par rapport aux revenus (4)				
Dette brute	CHF	1 935 671,09	2 679 135,57	3 339 013,89
Revenus courants	CHF	6 894 877,92	6 334 681,80	6 719 765,65
		28,07%	42,29%	49,69%
		p		
	Valeurs inc	dicatives		
	<	50%	très bon	
	50	0% – 100%	bon	
	10	00% – 150%	moyen	
	4.6	50% – 200%	mauvais	
	15	30% - 200%	IIIauvais	

## 3.3 Proportion des investissements

Cet indicateur calcule la proportion des investissements en % des revenus financiers. L'effort d'investissements est considéré comme élevé.

		2023	2024	2025
5. Proportion des investissements (l5)				
Investissements bruts	CHF	1 920 852,02	1 919 761,00	1 704 465,55
Dépenses totales	CHF	7 679 910,17	-	7 706 020,02
		25,01%	25,85%	22,12%
	Valeurs ir	ndicatives		
	•	< 10%	eff. d'inv. faible	
	1	10% – 20%	eff. d'inv. moyen	
	2	20% – 30%	eff. d'inv. élevé	
	>	> 30%	eff. d'inv. très élevé	

## 4. Présentation du résultat

L'excédent de charges après amortissements est de CHF 96'995.27.

Les amortissements se montent à CHF 754'018.95.

La marge d'autofinancement avant amortissements est de CHF 700'337.23.

Les investissements nets prévus au budget se montent à CHF 1'360'215.55.

L'insuffisance de financement se monte à CHF 659'878.32.

## 5. Conclusions

### 5.1 Les propositions pour la période 2026-2029

Le Conseil communal entend poursuivre les efforts pour maintenir les infrastructures dans un état satisfaisant, nécessitant des investissements annuels appropriés. Cela implique de préserver une marge d'autofinancement suffisante tout en maîtrisant les dépenses pour financer les projets futurs. Pour des projets majeurs, tels que la construction de bâtiments, d'importantes routes ou de places publiques, le recours à l'emprunt pourrait s'avérer nécessaire afin de garantir leur réalisation.

Le tableau, ci-dessous, présente les objectifs de la période 2026/2029 :

	Compte	Budg	ot .	Plan financier	Dian financias	Plan financier	Plan financie
ésultat -	2023	2024	2025	2026	Plan financier 2027	2028	2029
	2023	2024	2025	2026	2027	2020	2029
révisions compte de résultats							
Total des charges financières	5 905 893	5 643 135	6 183 813	6 307 451	6 370 525	6 434 231	6 498 57
Total des revenus financiers	7 041 713	6 470 832	6 884 151	6 971 045	7 040 755	7 111 163	7 182 27
Marge d'autofinancement	1 135 820	827 697	700 337	663 594	670 230	676 932	683 70
Amortissements planifiés	712 161	761 195	754 019	761 559	769 175	776 866	784 63
Attributions aux fonds et financements spéciaux	336 493	373 034	61 188	-	-	-	
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	336 493	373 034	61 188	61 799	62 417	63 042	63 67
Prélèvements sur les fonds et financements spéciau:	-	-	17 874	-	-	-	
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	-	-	17 874	18 053	18 233	18 416	18 60
Réévaluations des prêts du PA	-	-	-	-	-	-	
Réévaluations des participations du PA	-	-	-	-	-	-	
Attributions au capital propre	-	-	-	-	-	-	
Réévaluations PA	-	-	-	-	-	-	
Prélèvements sur le capital propre	-	-	-	-	-	-	
Excédent revenus (+) charges (-)	- 87 166	-306 533	-96 995	-97 965	- -98 945	- -99 934	-100 93
Excédent revenus (+) charges (-) révision du compte des investissements							
Excédent revenus (+) charges (-)  révision du compte des investissements  Total des dépenses	1 920 852	1 919 761	1 704 466	1 800 000	1 900 000	1 600 000	-100 93 1 700 00 200 00
Excédent revenus (+) charges (-) révision du compte des investissements							1 700 00 200 00
Excédent revenus (+) charges (-)  révision du compte des investissements  Total des dépenses Total des recettes	1 920 852 491 055	1 919 761 348 600	1 704 466 344 250	1 800 000 200 000	1 900 000 200 000	1 600 000 200 000	1 700 00 200 00
Excédent revenus (+) charges (-)  révision du compte des investissements  Total des dépenses Total des recettes	1 920 852 491 055	1 919 761 348 600	1 704 466 344 250	1 800 000 200 000	1 900 000 200 000	1 600 000 200 000	1 700 00 200 00
Excédent revenus (+) charges (-)  révision du compte des investissements  Total des dépenses Total des recettes	1 920 852 491 055	1 919 761 348 600	1 704 466 344 250	1 800 000 200 000	1 900 000 200 000	1 600 000 200 000	
révision du compte des investissements  Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  inancement des investissements	1 920 852 491 055 1 429 797	1 919 761 348 600 1 <b>571 161</b>	1 704 466 344 250 1 360 216	1 800 000 200 000 1 600 000	1 900 000 200 000 1 700 000	1 600 000 200 000 1 400 000	1 700 0C 200 0C 1 500 0C
Excédent revenus (+) charges (-)  révision du compte des investissements  Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  inancement des investissements  Report des investissements nets	1 920 852 491 055 1 429 797	1 919 761 348 600 1 <b>571 161</b>	1 704 466 344 250 1 360 216	1 800 000 200 000 1 600 000	1 900 000 200 000 1 700 000	1 600 000 200 000 1 400 000	1 700 0C 200 0C 1 500 0C
Excédent revenus (+) charges (-)  révision du compte des investissements  Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  Inancement des investissements  Report des investissements nets Marge d'autofinancement	1 920 852 491 055 1 429 797 1 429 797 1 135 820	1 919 761 348 600 1 571 161 1 571 161 827 697	1 704 466 344 250 1 360 216 1 360 216 700 337	1 800 000 200 000 1 600 000 1 600 000 663 594	1 900 000 200 000 1 700 000 1 700 000 670 230	1 600 000 200 000 1 400 000 1 400 000 676 932	1 700 00 200 00 1 500 00 1 500 00 683 70
Excédent revenus (+) charges (-)  révision du compte des investissements  Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  inancement des investissements  Report des investissements nets	1 920 852 491 055 1 429 797	1 919 761 348 600 1 <b>571 161</b>	1 704 466 344 250 1 360 216	1 800 000 200 000 1 600 000	1 900 000 200 000 1 700 000	1 600 000 200 000 1 400 000	1 700 00 200 00 1 500 00 1 500 00 683 70
Excédent revenus (+) charges (-)  révision du compte des investissements  Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  Inancement des investissements  Report des investissements nets Marge d'autofinancement	1 920 852 491 055 1 429 797 1 429 797 1 135 820	1 919 761 348 600 1 571 161 1 571 161 827 697	1 704 466 344 250 1 360 216 1 360 216 700 337	1 800 000 200 000 1 600 000 1 600 000 663 594	1 900 000 200 000 1 700 000 1 700 000 670 230	1 600 000 200 000 1 400 000 1 400 000 676 932	1 700 00 200 00 1 500 00 1 500 00 683 70
Excédent revenus (+) charges (-)  révision du compte des investissements  Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  nancement des investissements  Report des investissements nets  Marge d'autofinancement  Excédent (+) découvert (-) de financement	1 920 852 491 055 1 429 797 1 429 797 1 135 820	1 919 761 348 600 1 571 161 1 571 161 827 697	1 704 466 344 250 1 360 216 1 360 216 700 337	1 800 000 200 000 1 600 000 1 600 000 663 594	1 900 000 200 000 1 700 000 1 700 000 670 230	1 600 000 200 000 1 400 000 1 400 000 676 932	1 700 00 200 00 1 500 00 1 500 00 683 70
Excédent revenus (+) charges (-)  révision du compte des investissements  Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  inancement des investissements  Report des investissements nets Marge d'autofinancement	1 920 852 491 055 1 429 797 1 429 797 1 135 820	1 919 761 348 600 1 571 161 1 571 161 827 697	1 704 466 344 250 1 360 216 1 360 216 700 337	1 800 000 200 000 1 600 000 1 600 000 663 594	1 900 000 200 000 1 700 000 1 700 000 670 230	1 600 000 200 000 1 400 000 1 400 000 676 932	1 700 0C 200 0C 1 500 0C

### 5.2 L'expression de notre volonté

#### 5.2.1 Optimiser l'engagement de nos moyens

Le Conseil communal préconise :

- De respecter le programme proposé tout en adoptant une planification dynamique, incluant une mise à jour annuelle du plan financier pour favoriser une meilleure concertation entre les acteurs politiques.
- De maintenir une organisation coordonnée, fondée sur les principes de rigueur et de prudence.
- D'harmoniser les tâches, les moyens, les compétences et les contrôles afin de promouvoir l'efficience organisationnelle, la valorisation des collaborateurs et l'atteinte des objectifs fixés.

#### 5.2.2 Organiser le contrôle financier

Conformément aux exigences légales, un contrôle externe a été instauré et approuvé par l'Assemblée primaire le 28 février 2005, conformément à la Loi sur les communes du 5 février 2004 et à l'Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004.

#### 5.2.3 Promouvoir la qualité de vie à Icogne

Le Conseil communal réaffirme son engagement en faveur de l'ensemble de la communauté et propose de :

- Maintenir les services essentiels à la population,
- Favoriser l'éducation et la formation,
- Soutenir la vie associative, sportive et culturelle,
- Améliorer les infrastructures et l'environnement,
- Préserver l'attractivité fiscale et la capacité d'investissement,
- Renforcer la collaboration intercommunale (ACCM) pour mutualiser les coûts tout en préservant l'autonomie communale.

Grâce à l'engagement collectif et à une gestion efficace, l'ambition du Conseil communal est de faire d'Icogne un village où il fait bon vivre.

#### 5.3 Remarques finales

Bien que l'exécutif ne soit pas tenu de suivre cette planification à la lettre, il est recommandé de s'y référer autant que possible.

Tout en reconnaissant que les orientations de ce document ne sont pas contraignantes, le Conseil invite à ne s'écarter des grandes lignes proposées qu'en cas de nécessité liée à une situation économique imprévue ou à des besoins exceptionnels.

Ces principes renforcent la capacité de la Commune à assurer un développement harmonieux sur les plans économique, social et culturel.

C'est dans cet esprit que le Conseil communal vous présente ce plan financier 2026-2029 et saisit l'occasion pour vous adresser, Mesdames, Messieurs, ses meilleures salutations.

Le Conseil communal d'Icogne